

**ASSOCIACIÓ DE CASALS I GRUPS DE JOVES DE  
CATALUNYA**



**CASALS  
DE JOVES  
DE CATALUNYA**

**Memòria 2016**

<b>0. INTRODUCCIÓ</b>	3
0.1. Eixos estratègics	3
<b>1. ÀREA D'ORGANITZACIÓ</b>	5
1.1. Motivació de la participació	6
1.2. Comunicació organitzativa	7
1.3. Espais de Participació	7
<b>2. ÀREA DE SUPORT</b>	9
2.1. Recursos	10
2.2 Oficines de suport	11
2.3 Suport econòmic	11
2.4 Suport pedagògic	12
2.5 Suport polític	13
<b>3.ÀREA TERRITORIAL</b>	14
3.1 Barcelonès	15
3.2. Llobregat	18
3.3. Vallès-Osona	20
<b>4. ÀREA PEDAGÒGICA</b>	22
4.1 Discurs i model casalero	22
4.2 Pla de formació	24
<b>5. ÀREA DE PROGRAMES</b>	25
5.1 Adolescència	27
5.2. Gènere	28
5.3. Internacional	29
5.4. Salut	29
5.5 Antiracista	30
<b>6. ÀREA DE RELACIONS EXTERIORS</b>	31
6.1. Entitats	32
6.2. Administracions	33
<b>7. ÀREA DE COMUNICACIÓ</b>	35
7. Àrea de comunicació	36
<b>8. ÀREA D'ADMINISTRACIÓ I GESTIÓ</b>	37
8.1. Gestió de recursos humans	38
8.2. Gestió econòmica	38

## **0. Introducció.**

Després d'un any 2015 difícil per la federació en molts sentits, podem mirar aquest 2016 i observar com l'energia ha revifat en molts sentits. Aquest any hem consolidat la nova estructura tècnica i s'ha tingut la iniciativa per dur a terme moltes iniciatives, entre elles el gran esdeveniment casalero per definició, la Trobada de Joves. És cert que la motivació per la realització de les línies marcades no sempre ha trobat l'energia necessària per garantir la seva consecució. En aquest sentit, al 2016 hem comprovat els límits de la minvada secretària tècnica i per altra banda, la dificultat de fer avançar la federació sense prou múscul a l'òrgan encarregat de liderar-la, la federació. També cal dir que ha estat un any en el que hem fet «de la necessitat virtut» i la manca d'energia amb la que en alguns moments s'ha trobat la federació s'ha vist compensada per una major implicació de les casaleres en els diferents espais de participació, com els territoris o les comissions.

### **0.1 Eixos estratègics**

#### **Creixement:**

En quant a resultats aquest any podem dir que hem assolit llargament aquest objectiu, ja que, si es compleixen les previsions, aquesta serà una de les AGOs amb major nombre d'altres de noves entitats. Aquest creixement s'ha donat en els territoris que ja estem actius, majoritàriament a partir de contactes de les pròpies entitats. En molts dels casos es tracta d'entitats de nova creació, tot i que també n'hi han d'altres amb una llarga trajectòria. Pel que fa a l'expansió geogràfica, tot i que encara no hem consolidat nous territoris, s'ha treballat en la detecció d'entitats en la zona del Garraf i es preveu l'entrada d'una nova entitat d'Osona que pot revitalitzar l'expansió en aquesta comarca. A banda, s'han començat a fer contactes i fins i tot alguna visita amb entitats de Girona ciutat i poblacions properes.

#### **Reconeixement:**

De les diferents accions que ens plantejàvem per assolir els objectius d'aquest eix moltes penjaven de l'àrea de comunicació, que com explicarem més endavant no ha tingut els resultats esperats. Tot i la manca d'energies per dedicar-hi, una comissió voluntària ha treballat en la campanya

autoreivindicativa que finalment es presentarà a la AGO 2017. L'altra àrea molt involucrada en l'assoliment dels objectius de reconeixement és la de RREE, en la que hem incrementat la participació activa en les plataformes de les que formem part i hem aprofitat també la Trobada de Joves per mostrar el nostre model a altres entitats.

**Participació:**

Tot i que sempre hi han molts aspectes que ens agradaria millorar, hi han diferents aspectes en els que la participació de les entitats ha millorat en aquest 2016. Per una banda, en espais com l'AGO i les RRG hem mantingut l'assistència però s'ha incrementat la profunditat dels debats i la qualitat de la participació. Per altra banda, el número de gent implicada a la federació, sigui a través dels territoris, els equips territorials o les comis com la de la Trobada de Joves, la de Comunicació, la del Km-0 o del Pla de Formació ha estat molt alt.

**Suport:**

En quant a aquest eix, tal com estava previst hem mantingut les accions consolidades amb una molt bona valoració per part de les entitats membre, dedicant el gruix dels recursos ja que no té sentit tenir una federació forta si no ho estan les entitats de base. Al repte més concret d'aquest 2016, l'actualització del Pla de Formació de la federació també hem dedicat molts recursos associatius i econòmics i, tot i que ha avançat aquesta tasca, encara no tenim el resultat esperat, sent una necessitat que esperem resoldre en el proper any.

# **1. AREA D'ORGANITZACIÓ:**

## **1.1 Motivació**

Amb la reflexió per davant de que més enllà de reestructurar els espais de participació, hem d'adequar-los per a facilitar la participació del major número de casaleres possible en la presa de decisions, hi ha d'haver la voluntat d'aquestes persones a involucrar-se en aquests espais, d'aquesta manera, hem treballat per promoure la participació i el sentiment de pertinença a nivell territorial. A Barcelona s'ha aconseguit, gaudint de vàries reunions on s'ha aconseguit la participació de tots els casals actius del territori, a Llobregat s'ha consolidat a finals d'any, tenint una reunió al mes aproximadament i vallès-osona que arrossegava paràlisis territorial, ha fet 2-3 reunions. Això demostra que s'ha incrementat el sentiment de pertinença, però a nivell de territori més que a nivell Federatiu.

La comunicació continua sent la nostra assignatura pendent. Durant aquest curs només hem fet una campanya, la del amor romàntic i tenim la campanya d'autobombo del model casalero a punt d'estrenar-se. Per altre banda les entitats federades continuen sense participar gaire del canals comunicatius de la fede, només dos – tres casals han fet un article per l'espai casalero.

Pensem que la motivació va de la mà de la coneixença i la interrelació entre les casaleres i els casaleros. Aquest any ha tingut lloc la trobada de joves organitzada per una comissió formada per 12 persones de 5 casals i del tres territoris. Aquesta comissió tot i tenir molta feina ha estat protagonitzada per un gran sentiment de superació, molta implicació i cohesió de grup.

A la trobada hi van haver 150 persones inscrites que van poder participar de la trobada i la valoració va ser molt positiva. Posem en relleu com a negatiu la presència irregular i que 4 dies és massa. També afegir la poca presència d'entitats externes o possibles projectes propers als nostres i poc impacte extern de comunicació.

Per últim, al sopar casalero el va acollir aquest any el Casal de Joves de Porta i només hi va haver participació dels casals del territori Barcelona. Va haver-hi un nou format de sopar, incloent la part festa i concert que va ser obert a tothom.

## **1.2 Transparència**

Durant aquest any hem intentat trobar la metodologia més eficaç per aconseguir facilitat l'accés a la informació i no saturar als casals. Hem penjat totes les actes del secretariat al núvol, hem enviat amb antelació temes de rellevància per a que es puguin treballar a les entitats base i hem aprofitat els espais territorials per a consensuar decisions.

Tot i així pensem que la base d'aquest funcionament esta basat en la confiança, en la cooperació, la comunicació i el treball mutu i horitzontal dels temes federatius.

Aquest últim any no hem fet “l'informe de gestió” del secretariat, aquest és un informe que repassa i revisa els temes que ha portat el secretariat i la dinàmica periòdica d'aquest. Volem repensar bé quins ítems i les eines de recollida d'aquesta informació.

## **1.3 Espais de participació**

Un dels reptes d'aquest curs era iniciar i consolidar equips territorials a cada territori amb la intenció de generar espais intermitjos de participació, coordinació i lideratge. Han sorgit diferents funcionaments i models segons la realitat de cada territori, i cap territori ha trobat un model definitiu, falta la reflexió teòrica a partir de l'experiència pràctica i compartir idees entre territoris, per no uniformitzar sinó enriquir.

La valoració de les comissions està dividida entre les que han funcionat i les que no han funcionat res. Com exemple de comis actives trobem la del Km0, Trobada de joves, campanya de comunicació i pla de formació, on la estratègia a seguir a sigut anar a buscar gent coneguda que se sap que pot estar interessada, que no només crides generals. Han tingut més èxit objectius concrets i puntuals, que comissions més estables.

Durant aquest últim curs hem fet dues reunions de responsables i una assemblea general extraordinària. A la reunió de juny van participar 13 entitats federades i dels tres territoris i a la reunió de responsables de desembre només vam ser 6 entitats. En tots dos casos va haver-hi ordre del dia obert, convocatòria i documentació prèvia amb previsió. La poca participació de la segona reunió no pensem que estigui relacionada amb el contingut a tractar sinó de la falta per

transmetre la rellevància de les decisions.

Valorem molt positivament la darrera AGO, més participativa i amb propostes, pensem que l'actual fort és queda curt de temps i ens obliga a anar depresa.

Per últim, expressar que el secretariat de la federació ha estat molt feble aquest darrer curs, ja que eren poques i hi havia molta feina a fer. Per sort altres espais de participació han funcionat i han alliberat de feina al secretariat (comissió trobada, Equips territorials, comunicació...)



## **2. ÀREA DE SUPORT.**

El funcionament d'aquesta àrea durant el 2016, ha estat satisfactori, ja que, tal com plantejàvem a les línies ha mantingut una línia continuista amb els anys anteriors. Així, la manca d'energia política per liderar-ho per part del secretariat, que en altres àmbits s'ha notat més, en aquesta àrea, el «pilot automàtic» ha funcionat millor.

## **2.1 Banc de Recursos:**

Dels recursos materials que ofereix la federació, aquests han estat sol·licitats 42 cops al llarg del 2016, a més un total de 18 de les 29 entitats federades, que és una xifra de la que podem estar molt satisfetes, ja que a més ha estat utilitzat per part d'entitats dels 3 territoris de la federació, predominant el territori Barcelonès, al tennis més facilitat d'accés. En aquest sentit s'ha confirmat la percepció de que la nova ubicació de la seu fa més fàcil la recollida dels recursos materials i per tant més atractiva la seva demanda.

Tot i aquestes xifres es manté la idea de que hi han recursos que estan infrautilitzats, i que algunes entitats desconeixen, o tenen interioritzada la disponibilitat d'aquests recursos. La desaparició de la figura tècnica de «auxiliar administratiu», que històricament s'havia encarregat de la gestió del banc de recursos, així com la dificultat per dedicar energies des del secretariat amb una persona responsable d'aquest, ha fet que no haguem realitzat totes les accions de visibilització i difusió del Banc de Recursos que ens plantejàvem. Tot i això si s'han realitzat algunes com la inclusió d'un «recurs del mes» en la newsletter mensual.

Per tal de facilitar l'accés a aquelles entitats que encara no tenen la dinàmica de sol·licitar recursos també s'ha valorat una renovació de l'apartat de la web que els recull, ja que s'ha valorat que la seva utilització pot ser confusa. Aquesta renovació, que encara no s'ha realitzat també hauria de servir per millorar l'utilització dels recursos online, que serveixen per donar eines de gestió o facilitats per programar activitats a les entitats federades, però que actualment són difícils de localitzar en el banc de recursos. Tot i això, mentre es replanteja la organització del banc de recursos, aquest any s'han afegit 11 de nous, la majoria vinculats a les campanyes que s'han realitzat des de l'àrea de programes.

La eterna demanda del Banc de Recursos Intercasalero, aquest 2016 ha començat a agafar forma

als territoris, sobretot en el Llobregat, en el que ja s'ha fet l'inventari i només resta pendent la eina per gestionar les demandes i disponibilitat. A partir d'aquesta experiència es podrà replicar en els altres territoris, facilitant l'accès als recursos que és tenen en els municipis més propers sense passar per la seu de la federació.

En quant a fer servir el Banc de Recursos com a eina per millorar les Relacions Externes, no podem dir que sigui un objectiu assolit. Algunes entitats no federades han sol·licitat alguns recursos, però en tots els casos es tracta d'entitats habituals en la demanda de recursos i amb les que ja tenim canals de relació, però no hem aconseguit obrir-ho a noves i generar noves dinàmiques de col·laboració a través d'aquesta eina.

## **2.2 Oficines de suport.**

Aquesta àrea depèn tècnicament de la figura de gerència que aquest 2016 ha patit un sobtat segon relleu en poc temps. Per aquest motiu, hi han moltes de les consultes o demandes per les que no sempre s'ha trobat resposta. Aquest fet ens ha dut a la reflexió que no es pot dependre dels coneixements personals de la figura que ocupa el càrrec, sinó que cal trobar la manera de sistematitzar i fer accessibles aquests coneixements, també amb la idea de que moltes d'aquestes demandes les puguin gestionar directament des dels Tècnics Territorials.

Aquest 2016, 24 de les entitats federades han demanat l'assegurança a través de la federació, i les demandes que més s'han repetit han estat sobre temes fiscals i de subvencions. Mantenim el recurs "Que no t'empapelin" (una carpeta que ajuda a fer el seguiment i organitzar tota la documentació legal necessària de les entitats) per les entitats noves, que aquest any han estat moltes.

Com en altres accions que penjen de l'àrea de comunicació, no hem realitzat la campanya prevista per donar a conèixer les oficines de suport, que es valoren com a molt útils però encara és un cercle reduït d'entitats federades les que en fa ús.

## **2.3 Suport econòmic:**

Aquest any, tal com preveia el pressupost, hem mantingut la quantitat que distribuïm directament

a les entitats amb la dels anys anteriors, 30.000€ que representen el 60% del total del conveni amb la Direcció General de Joventut. Ens trobem amb la situació de que les necessitats de finançament són molt heterogenes entre les entitats i mentre algunes entitats tenen dificultats econòmiques que fan perillar la seva continuïtat, d'altres el fet de rebre els diners de la distribució sembla més una complicació que una oportunitat. Aquest fet s'ha anat corregint amb aquelles entitats que renunciïn o limiten la quantitat que volen rebre abans del finançament, però en el moment de justificar sempre trobem més casos d'entitats que no ho han previst i es troben amb dificultats que els porten a renunciar a darrera hora.. Aquest fet va molt vinculat amb la manca de coneixements per dur una bona gestió econòmica que tenen la immensa majoria de les entitats.

Tot i no haver rebut inputs negatius sobre els actuals criteris de distribució, des del secretariat s'havia plantejat per aquest any tenir un debat per revisar i actualitzar els criteris que es fan servir per repartir aquest finançament entre les entitats. Tot i haver proposat i obert diferents espais de participació per tractar aquest tema, la resposta no ha estat la esperada, segurament com a reflex de la escassa rellevància que per moltes de les entitats té aquest aspecte econòmic. Així finalment hem pogut realitzar aquest debat per presentar una proposta d'actualització a la propera AGO, però aquest debat no ha tingut la profunditat ni la representativitat de les entitats que ens hauria agradat.

#### **2. 4 Suport pedagògic.**

Aquest àmbit és el concentra la majoria d'hores tècniques i recursos de la federació, fet que s'explica perquè és també la funció de la federació més ben valorada per les entitats membres. Així el seguiment pedagògic és la principal tasca dels Tècnics Territorials i aquesta és realitzada principalment a través de les visites de seguiment. En total amb 19 entitats hem fet almenys una reunió de seguiment, tot i que la mitja per entitat és de 2,5 reunions en aquest 2016. A això cal sumar tota la feina realitzada amb entitats no federades, moltes de elles de nova creació, que amb comptat amb un acompanyament i un seguiment per part del secretariat i els tècnics territorials.

A més de dedicar moltes hores a aquesta funció, també és important disposar de les eines adequades. En aquest sentit, per tal d'assolir l'objectiu de renovar i crear eines per aquest suport, s'ha trobat a faltar la figura d'una tècnica pedagògica que reculli les experiències pràctiques de les

entitats i els tècnics territorials per transformar-ho en recursos pedagògics. En la mateixa línia, en aquest 2016 també estava prevista la ampliació de la formació de model, amb una segona sessió d'ampliació. Aquest procés està pendent de la possible incorporació d'una tècnica pedagògica així com del disseny i desplegament del Pla de Formació.

### **2.5 Suport polític:**

Aquest tipus de suport, continua sent dels menys coneguts i utilitzats, tot i que des del secretariat és té la sensació que podria ser molt útil per ajudar a les entitats a desbloquejar algunes situacions de conflicte o millorar la seva posició en una negociació. Si que hem millorat lleugerament respecte a l'any anterior amb 3 intervencions a demanda de les entitats, en les que hem donat suport a aquestes com a federació.

## **3 ÀREA TERRITORIAL**

Més enllà de la valoració que cada territori ha fet de la seva pròpia dinàmica i funcionament, hi han dos objectius anuals compartits territorialment a la Federació.

Per una banda, la creació de l'equip territorial a tots els territoris. Aquest equip és va formular com l'oportunitat de crear un espai més de participació i decisió dins la nostra estructura que tingues com objectiu dedicar-se al seguiment polític, la coordinació i gestió de recursos i necessitats dels casals de cada territori.

En el cas de territori Barcelona ha aconseguit consolidar un equip territorial format per 5 persones, dos casaleras (CJ. Xiroc i Queixal d'en Xöves), dos persones del secretariat i el tècnic. El territori Llobregat ha tingut un equip territorial format per 4 persones ( Dues casaleres ( CJ Vilanova), una persona del secretariat i la tècnica. I territori Vallès – Osona hi han hagut dues persones que han oferit suport al referent del secretariat i al tècnic però no s'ha acabat per consolidar cap equip territorial.

La valoració general es positiva tot i que s'ha de continuar treballant per la creació d'equips territorials integrats per la diversitat de participació casalera i les ganes de liderar el projecte. Per altre banda també és valora establir objectius específics per els equips territorial per cada territori, i no englobar aquesta nova figura de manera general a tots els territoris.

D'altre banda tot i que no s'ha consolidat el nou territori Garraf, ja s'ha establert contacte amb diverses entitats i projectes i s'ha avançat per a poder fer-ho durant el proper any. També hem iniciat contacte amb projectes juvenils de Girona amb qui tenim un model semblant al nostre.

### **3.1 Territori barcelonès.**

Aquest any valorem el Territori Barcelonès molt positivament, ha crescut tant en el nivell de participació i decisió dintre de la Federació com a nivell de projecte.

Aquest any s'ha creat la ET. (Equip Territorial) format per quatre membres i el Tècnic del territori en que les tasques que han realitzat han sigut:

- Seguiment Polític amb l'Administració

- Reunions de seguiment amb els Casals
- Dinamització del territori.
- Seguiment Laboral
- Relacions externes.
- Ser la veu del territori a la federació

Tot això ha fet que es pugues fer un millor suport als Casals del Territori, una visualització i participació de la Federació i la creació de nous projectes.

S'ha continuat treballant amb les reunions de seguiment, aquest anys ens havíem plantejat com a territori realitzar dos trobades amb els referents del casal i dos trobades amb la junta o gestora del casals per apropar mes als casals l'equip territorial i la Federació.

Aquest número de reunions no s'han complert del tot, ja que les necessitats de cada Casal son diferents. El que si ha funcionat ha sigut les reunions amb les gestores del casals, des de els propis casals li han donat més importància ja que ha sigut la manera de donar a conèixer l'Equip Territorial i apropar la Federació als Casals de base.

Com cada any hem continuat amb l'espai de decisió i participació mes important del Territori. Les reunions Territorials que s'han fet mensualment amb una participació per part dels casals bastant alta.

Aquest espai es valora molt positivament ja que hem aconseguit que sigui un espai de decisió mes que d'informació.

### **Projectes Territorials.**

Aquest any hem realitzat:

**-Tancada Territori:** espai de valoració del curs i creació de les línies del nou.

**-Ciclekoa:** Aquest es el projecte de formació del territori.

El projecte tracta d'un cicle dividit en:

- Formakoa: espai de formació on van venir diferents ponents a parlar del tema.
- Docukoa: espai de documentals on parlen de la interculturalitat i la immigració.
- Creakoa: espai per definir la creació d'un recurs que es pugui utilitzar als casals.



-Concertkoa: campanya econòmica per la creació del recurs.

Encara que hi hagi hagut poca participació dintre del projecte el valorem positivament pel fet de realitzar una formació al territori (altres anys no s'havia aconseguit) i crear un model que ha donat pas a donar-li continuïtat altres anys.

**Excursió-Neta:** aquest es un projecte del CJ Queix que des de el territori ens hem volgut sumar degut a que hi han molts grups d'excursionistes dintre dels casals i creiem que es una formula de dinamització entre els diferents membres dels Casals del Territori.

L'activitat es va realitzar però no hi va haver-hi participació per part de la resta de Casals, es va valorar que com a territori s'estan fent moltes activitats i es difícil compaginar els projectes del territori, la fede i del propi casal.

**Torneig de Futbito:** Aquesta es una activitat de la Federació que el Territori Barcelona ha volgut recuperar, es va obrir la participació a tots els casals dels diferents Territoris però no vam tenir molta resposta per part de la resta de territoris.

La valoració es la mateixa que s'ha fet per la Excursió-Neta, massa activitats per poder participar a totes.

**La Mertxe:** Es el projecte estrella del territori. Aquest any hem celebrat el 5<sup>e</sup> aniversari de la Festa Major Jove i Participativa de Barcelona.

Valorem molt positivament tant per la implicació dels Casals com per la Participació que s'ha viscut.

### **Relacions Externes:**

El territori Barcelona, com a relacions externes tenim el CJB (Consell de Joventut de Barcelona) i l'Ajuntament de Barcelona.

Amb el CJB hem recuperat el contacte després d'anys de mala relació, el canvi de president i les noves polítiques que han començat a treballar a ajudat molt.

S'han realitzat diferents reunions per tractar temes com la Mertxe, el model d'organització del CJB i quin es l'espai per a Casals de Joves, el traspas d'informació d'entitats juvenils i la vinculació i coordinació de projectes amb adolescents que tenim en les dues organitzacions.

També s'ha fet èmfasis en la nostra reivindicació per tenir un espai de participació i decisió dins

l'àmbit d'educatives del CJB com a reconeixement de la nostra tasca socioeducativa.

Amb l'Ajuntament, només s'ha pogut fer una reunió, es molt complicat que et donin dates. Cara a l'any vinent hem de treballar per aconseguir seure amb elles i plantejar-lis el territori de Barcelona i les entitats que ho conformen.

### **Expansió:**

Ha sigut un punt que s'ha treballat a totes les reunions de territori.

Casals de joves que hem treballat son:

- Casal de Joves de Porta (nou barris)
- Casal de Joves Girapells (guinardó)
- Casal de Joves de Sants
- Assemblea de joves la Taxonera
- Assemblea de joves Artistes (Verneda)
- Joves Poblet (Sagrada Família).
- Raval (s'ha contactat amb un parell d'entitats)

Es valora molt positivament la feina que s'està fent, alguns d'aquests casals ja participen al Territori.

Seguirem treballant per que acabin d'entrar a la federació.

## **3.2 Territori Llobregat**

Aquest any 2016 va començar amb la FormaKoa, com a activitat conjunta, on es van pensar i decidir les línies estratègiques del territori, separades en quatre punts, que analitzarem un per un per a fer un repàs de l'any.

### **Dinamització**

En l'espai de dinamització del territori va sorgir la idea de crear les accions conjuntes (accions que

es durien a terme de forma simultània a cada casal, en motiu d'una data concreta, sobre un tema concret). Aquestes han tingut una repercussió mitjana, pel que fa al seguiment de les accions, però han sigut fortes i potents, sobretot a les xarxes. No han servit per unificar els casals, ni crear sentiment de pertinença al territori però sí han servit per a donar eines a alguns casals per començar a treballar temes més polítics.

Pel que fa a les activitats conjuntes, s'ha fet el Llobregatassu, tot i que amb un èxit relatiu. La cancel·lació a dos dies del concert principal, va fer que la festa de la nit fos molt més reduïda, treient-nos visibilitat com a federació i territori. La participació a nivell de casals, tampoc va ser molt alta, però tot hi això, va ser un moment de cohesió. A més, per primer cop, es va crear una comissió del Llobregatassu que va treballar per a la seva organització.

Pel que fa a la comunicació, mantenir el grup de whats'App i crear el grup de facebook ha servit molt per millorar-la, tot hi que segueix faltant una mica de feedback. Les carpetes i/o documents als drive no han funcionat.

### **Suport**

Pel que fa a les reunions de seguiment, hem seguit mantenint-les, tot hi que no en tots els casos s'han complert el mínim de dos anuals.

S'ha intentat la creació d'un banc de recursos territorial, però no ha funcionat.

### **Organització**

S'ha treballat durant tot el curs per aconseguir un ET més fort i heterogeni (amb participació de més d'un casal), però no s'ha aconseguit. El que sí que s'han consolidat les reunions territorials mensuals i s'ha donat més importància a l'autobombo, tenint més espais per parlar els temes que ens preocupen a cada casal.

### **Expansió territorials**

Per últim, l'expansió territorial ens ha portat a incorporar dos casals més al territori. L'assemblea de Joves de Gelida i l'AJUC de Corbera de Llobregat.

En general ha sigut un any de consolidació, tot i que esperàvem més implicació per part de tots els casals, s'han consolidat certes coses, com les reunions territorials o activitats com el llobregatassu i/o les accions conjuntes. Pel que fa a la participació dels casals a les activitats federatives, cal dir

que no ha sigut molt engrescadora. Pocs van participar a la trobada, només dos van participar a l'AGO i tres a la AGE.

Cal valorar positivament dins el territori, l'acollida per part de l'Envelat, de la Trobada 2016 de Casals de Joves, amb una molt bona feina i implicació per part del casal.

### **3.3 Territori Vallès-Osona**

Enguany ens trobàvem amb el repte d'iniciar una dinàmica territorial. Les línies eren prou flexibles per adaptar-se a la realitat de creixement del territori, prioritzant la consolidació dels casals. El treball s'ha estructurat en els següents blocs:

#### - Suport a les entitats

La prioritat ha sigut que els casals federats puguin desenvolupar els seus projectes locals. Per això, hem fet un acompanyament a aquelles entitats que estaven menys consolidades i han demanat aquest suport, així com es fa amb les entitats de nova creació. S'han elaborat dos plans d'acció, dels quals un s'ha arribat a executar i segueix en procés de realització. Pel que fa a les noves entitats, s'han respectat els temps de les mateixes, adaptant el seguiment a les seves necessitats i a les seves possibilitats, ja que les dues noves entitats eren molt actives al seu entorn local amb un calendari força atapeït d'activitats. En conseqüència creiem que la presència en activitats pot ser una manera més adaptada als casals per mantenir el vincle, més que crear una periodicitat de reunions de seguiment (mantenint una anual més les que es demani des de el casal). Es van recollir les demandes de la reunió territorial que van resultar amb una formació amb una part externalitzada (Ass Candela) i una part més interna. Van assistir tres dels cinc casals del Vallès, amb una valoració molt positiva.

Per últim, valorem negativament la presència federativa a les activitats grans dels casals, tenint en compte que és un territori amb una dinàmica territorial en procés de creació i la presència en activitats és vital per generar vincle entre els casals i el territori.

### - Participació

La presència als espais federatius ha estat desigual. Pel que fa a espais de trobada (TdJ) o reunions o formació territorials la valoració global és positiva, així com falta millorar la participació als òrgans federatius (sent l'assemblea l'espai amb més assistència dels casals del territori). S'ha estat treballant amb un colideratge del territori, tenint com a referència persones amb llarg recorregut en els seus casals que han assumit la representació de la federació en algunes visites d'expansió. A final de curs s'està treballant per consolidar una nova figura territorial.

### - Creixement

S'ha seguit el procés traçat a inici de curs, buscant un creixement sostenible en entorns amb presència casalera, per tal de compactar el territori i facilitar el treball de proximitat. Així mateix els propis casals han sigut proactius per fer xarxa amb altres projectes del territori. Pel que fa als contactes de base, queda pendent reunir-nos amb els responsables territorials d'altres entitats de lleure del territori, així com acabar d'enfortir lligams amb altres entitats sectorials per desenvolupar conjuntament programes descentralitzats.

## **4 ÀREA PEDAGÒGICA:**

#### **4.1 Discurs i model**

En relació a l'àrea pedagògica, aquest any hem fet palès el nostre model organitzatiu a diferents espais federatius però també associatius. Un any més, hem actualitzat la formació de model per adaptar-la als nous casals en els que s'ha aplicat. Hem presentat el model associatiu allà on hem i ens han visitat; altres municipis i ajuntaments de Catalunya, altres entitats valencianes amb les que ja teníem contacte, altres associacions del lleure com caus, esplais o més entitats del CNJC, així com d'altres entitats Europees a través del European Confederation of Youth Clubs. Creiem que com a objectiu continuista que ens havíem plantejat, hem fet una bona promoció del nostre model a través de l'«Aixequem la persiana».

Amb les associacions del lleure infantil i juvenil (Escoltes Catalans, Minyons Escoltes i Guies de Catalunya i Esplac) ens hem reunit amb els respectius secretariats per a continuar amb el contacte continuu que vam proposar.

A més, hem millorat les relacions amb el CJB reunint-nos (a més de amb el secretariat i el territori Barcelonès) amb l'àrea de promoció als instituts amb intenció de promoure els projectes mutus als INS del territori Barcelona (Projectes «Visc, convisc, participo, del CJB i «Assignatura de Participació» de Casals de Joves).

Finalment, tenim pendents l'edició de les conclusions del Transforma 2015, dedicat al «Model d'Oci» que esperem finalitzar abans de la celebració de l'AGO.

També queda pendent de finalitzar dos recursos amb els que hem de començar a treballar. D'una banda, l'elaboració d'una petita guia dedicada a les noves entitats que s'estan creant de zero, ja que és una situació amb la que sovint ens trobem i, tot i les diferències i condicionants, sovint repetim els mateixos consells i indicacions, pel que creiem que pot ser útil recollir-los i sistematitzar-los en un format de guia (malgrat es tingui en compte les particularitats de cada procés).

Per altra banda, també creiem que seria molt útil comptar amb un material per equipaments juvenil municipals que vulguin passar a un model associatiu i autogestionat, fer una guia d'acompanyament en aquesta transició dirigida als professionals d'aquests equipaments.

## 4.2 Pla de formació

Pel que fa al Pla de formació aquest any 2016 s'ha començat a elaborar aquest pla que té com a principis: la participació dels casals (a través de la borsa de formadores), les formacions bàsiques per donar resposta a necessitats generals dels casals i en l'adaptació de les formacions a cada necessitat específica dels casals.

En aquest sentit, s'ha creat un grup interessat que ha generat les bases d'aquest pla de formació, s'ha creat, doncs, la borsa de formadores que ens proposàvem a les línies del 2016.

Així doncs, l'any 2017 haurà d'estar aquest Pla de formació enllestit. De fet, ja s'ha començat a buscar una cooperativa que pugui acompanyar-nos en tot el procés. Així i tot, a banda de la feina del secretariat serà necessària la col·laboració de les casaleres perquè n'hi ha moltes amb experiència en el camp de l'educació no formal i en la pedagogia.

També s'han generat les bases per poder generar el catàleg de formacions pròpies. D'una banda, formacions relacionades amb el model casalero i, de l'altra, vinculades a l'àrea de Programes. Cal continuar treballant per generar aquestes càpsules.

Finalment, s'ha garantit, en la mesura del possible, l'assistència a formacions tant per part de les casaleres (per exemple, es va promoció la participació a les Jornades de Lleure i Feminismes), del secretariat i de la ST.



## **5 ÀREA DE PROGRAMES**

Per aquest any 2016 es plantejava un treball molt més transversal entre els diferents àmbits de l'àrea de Programes. És per aquest motiu que ens plantejàvem un objectiu comú per aquesta àrea.

L'objectiu general era apropar l'àrea de programes als Casals, donar-la a conèixer i que les entitats federades en poguessin treure profit. Per tal d'assolir aquest objectiu es plantejava fer diverses accions.

D'una banda, la realització del calendari de programes (i no només de salut com fins ara) on marcar diferents dates assenyalades i on apareguessin els recursos que té la Federació per treballar cada temàtica. Aquest calendari, que vam anomenar «Posa't l'alarma», es va fer arribar a tots els Casals via tramesa.

També es proposava ser més presents a totes les trobades federatives i participar de les reunions dels territoris dos cops l'any. Malgrat les temàtiques de programes han estat presents en els ordres del dia de les reunions de territori, cal augmentar la presència de la tècnica de programes a les reunions territorials.

Una altra propòsit era fer campanyes pròpies per visibilitzar-nos. Aquest any se n'ha realitzat dues específiques, «Desmuntem l'amor romàntic» per Sant Violentí i «Llegeix feminismes» per Sant Jordi. La valoració d'ambdues campanyes ha estat molt positiva, hem estat una entitat de referència a nivell juvenil en les dues temàtiques. Malgrat tot, s'evidencia que no hi ha una persona encarregada específicament de la comunicació i que cal planificar millor les campanyes. També es valora la necessitat de fer menys campanyes però que siguin més potents, que incideixin realment als casals, a l'associacionisme juvenil. I, en altres dies assenyalats, fer més posicionaments públics.

A més a més, s'han realitzat petites infografies per altres dates assenyalades com el dia mundial de la Salut, l'1 de maig, etc.

En la lògica de realitzar campanyes per visibilitzar el discurs de Casals de Joves, el Territori Llobregat ha començat a fer accions conjuntes en relació a temàtiques de l'àrea de programes, que hem intentat coordinar amb la tècnica territorial. Cal millorar la planificació i coordinació

d'aquestes campanyes conjuntes però es valora positivament com a mecanisme de difusió del nostre discurs des de l'àmbit local.

Un altre objectiu era mantenir el banc de recursos actualitzat, en aquest sentit, s'ha fet un primer buidatge de material que havia quedat obsolet, malgrat fa falta ordenar-lo millor i actualitzar-ne la informació.

La demanda de recursos va millorant, malgrat la generació de material de la Federació no és tan gran. A més a més, cal sistematitzar la recollida de dades i el seguiment del material que s'utilitza.

Pel que fa als enviaments anuals, s'han mantingut. A fi d'optimitzar recursos s'han intentat aprofitar les trobades de reunions de territoris, per assegurar també que la tramesa arribava. Es valora positivament aquesta eina comunicativa amb els Casals i es proposa potenciar-ho de cara a l'any 2017.

Una acció nova que es va proposar per aquest any va ser la creació del catàleg de formacions. Aquest catàleg, que servia tant per oferir a Casals de Joves com a instituts de Secundària és una bona eina per treballar de forma transversal tots els programes de la federació, també per fer arribar millor a casalers i joves els recursos que ja té la fede. Tanmateix, a aquest catàleg encara no se li ha donat massa ressò atès que fa falta generar les dinamitzacions d'aquestes formacions i, per tant, no tenia massa sentit oferir-les.

S'ha mantingut també l'espai web i xarxes socials actualitzades, malgrat tenir articles d'opinió externs necessita de més previsió.

## **5.1. Adolescència i secundària**

L'objectiu general d'aquesta àrea era consolidar el programa d'Adolescència i Secundària.

Donada la valoració feta de l'any 2015 es considerava que l'objectiu general continuava sent el de consolidar el programa d'Adolescència i Secundària per tal que sigués una referència pels casals de joves de la federació. Tanmateix, es valorava que calia que aquest programa mantingués una

sinèrgia amb la feina que es realitza des del Casals i amb la resta de programes.

En aquest sentit, s'ha fet un diagnòstic d'aquells Casals que treballen amb adolescents i/o treballen als INS. S'ha fet promoció, sobretot, de les dinamitzacions que tenim com a federació sobre participació per entrar a les tutories i que els casaleros ho aprofitin per fer difusió del Casals, augmentin participants, etc. En aquest sentit, cal millorar l'acompanyament a les casaleres que ho sol·licitin. Per fer això, però, es valorava que calia apostar per contractar una nova persona que ho lideri i també empoderar la borsa de formadores.

Una altra de les apostes per aquest 2016 era reimpulsar el projecte del KM0, la trobada d'adolescents que no es feia des del 2011. Malgrat ha costat que la comissió promotora es consolidés i la no participació d'altres federacions (com ESPLAC) no ha ajudat en facilitar la coordinació i promoció del projecte, la trobada KM0 2017 és una realitat. Finalment la trobada serà el 4 i 5 de març i hi participaran 5 entitats (GAG de la Guineueta, l'Associació Ubuntu, i els esplais Boix, Greska i Isard Flor de Neu.)

Pel que fa a l'objectiu de promoure la participació als IES s'ha continuat amb la línia de fer dinamitzacions als instituts, fent èmfasi en la vinculació dels Casals en la intervenció a aquests.

En relació a l'assignatura «Educar en participació» s'està realitzat durant tot el curs 2016-2017 amb un institut de Rubí (on es visitarà el CAJ Rusk) i el primer trimestre del 2017 s'ha començat a fer a Vallirana.

Per tal de millorar la coordinació, especialment amb territori Barcelona, s'han realitzat diverses reunions amb el CJB per coordinar els dos projectes de participació als instituts.

També s'ha realitzat la càpsula formativa dins Escola d'Hivern de l'Associació de Mestres Rosa Sensat i per mantenir la xarxa de relacions i consolidar-la, tal i com estava previst.

## **5.2 Gènere**

Un dels objectius plantejats per aquesta àrea durant aquest curs era la creació i la consolidació d'una comissió formada per casaleras de tots els territoris que vetllessin per donar sentit, contingut,

empenta i direcció a aquest programa. Tot i que aquesta comissió s'ha reunit un parell de cops aquest curs, ha sigut una tasca difícil aconseguir la continuïtat i el compromís del grup, difuminant-se cada cop més la seva existència.

Tot i això, hem implicat a la federació per treballar la perspectiva feminista i vincular-la a accions i projectes, ens hem posicionat (el 8M, 28J, 25N...) i hem fet difusió i aprofitat recursos generats per altres entitats properes intentant que l'agenda mediàtica no protagonitzés la nostra actuació.

Per últim hem coorganitzat juntament amb ESPLAC i Escola lliure el Sol, les noves Jornades de Lleure i Feminisme que aquest any han tractat sobre els transfeminismes i han tingut un alt grau de participació i rellevància.

### **5.3 Internacional**

Tal com estava previst, aquest any no hem dedicat grans esforços a impulsar el programa d'internacional. Hem tornat a acollir el pas de la Caravana Internacional Antimafia, que aquest cop només va durar en dia en el que al matí es va realitzar uns tallers a l'IES Dr Puigvert, al districte de Sant Andreu a Barcelona i a la tarda el Casal de Joves Queix, també a Barcelona, va acollir la presentació de la caravana acompanyada d'altres activitats de caràcter més lúdic com un concert. Hem aconseguit involucrar altres agents en aquest projecte, però gairebé tot el pes organitzatiu recau en Casals de Joves. El fet de que, després de 3 anys, no haguem aconseguit involucrar a les entitats de la federació, ens fa replantejar-nos el sentit de la continuïtat del projecte. També és cert que a partir d'aquesta experiència han arribat una proposta d'experiència internacional en format de camp de treball a Sicília que possiblement realitzarà una entitat federada i pot augmentar el lligam amb el projecte de la Caravana Antimafia i aconseguir involucrar aquesta entitat.

### **5.4 Salut**

El programa de salut tenia els objectius generals d'oferir assessorament i suport als casals, per una banda, i ser proactiu i generar recursos propis per l'altre.

En aquest sentit, s'apostava per treballar la salut des d'una perspectiva integral i de forma

transversal amb els altres programes, especialment vinculant-ho amb el de gènere.

Pel que fa a la generació de recursos s'ha treballat específicament per començar a crear-ne dos de nous. D'una banda, s'ha fet una primera prospecció de forma participativa a les reunions territorials per saber l'opinió respecte de l'alcohol. En aquest sentit, s'ha apostat per treballar-ho des de diferents eixos: incorporar la visió feminista (alcohol, festes i assetjaments), incorporar la visió anticapitalista (a qui beneficia el nostre consum d'alcohol i apostar per consum ecològic i de proximitat), etc. Per l'any que ve, doncs, la idea és seguir amb la feina començada.

També s'ha començat a treballar amb el recurs de la menstruació, el qual vol esdevindre una campanya comunicativa potent, tenir un recurs divulgatiu i pedagògic i fer tallers de forma descentralitzada als casals de joves.

S'han seguit fent els enviaments de material als casals, tant divulgatiu com preventiu.

En relació a la coordinació mensual entre secretariat i estructura tècnica ha sigut irregular.

Pel que fa a aquest programa es valora la necessitat de donar-li una volta perquè engresqui més i atengui més a les necessitats dels Casals de Joves.

### **5.5 Antiracista**

Aquest any s'ha consolidat aquest programa i la seva activitat gràcies a la creació de la CICLEKOA. La Ciclekoa ha estat el cicle d'activitats de formació, sensibilització, politització i gastronomia del territori Barcelona, on durant quatre activitats diferents, 4 dies del any i a 4 casals, s'ha desenvolupat debat, discurs i aprenentatge antiracista i d'on ha sortit la iniciativa de creat recursos concrets i materials per a les entitats federades.

A part hem participat i aportat discurs a les comissions de les entitats on participem com Consell de Joventut de Barcelona (CJB) i Consell Nacional de Joventut de Catalunya (CNJC). I hem participat en espais de Unitat Contra el Feixisme i el Racisme.

Ens hem posicionat en campanyes com Casa nostra , casa vostra o campanyes STOP MARE MORTUM o Tanquem els CIES, o el sindicat popular de venedors ambulants.

## **6. ÀREA DE RELACIONS EXTERNES**

## 6.1 Entitats

Si ve l'objectiu de l'any 2016 era tenir una estratègia més proactiva respecte a les nostres relacions externes, en molts casos la nostra política de relacions externes ha estat més guiada per la inèrcia i la reacció a propostes externes que a una iniciativa pròpia.

Una excepció a aquesta línia general ha estat el treball d'apropament a les diferents entitats que treballen amb infants des de l'associacionisme educatiu. Hem reunit bilaterals amb les tres grans federacions de l'escoltisme català: Minyons Escoltes i Guies, Escoltes Catalans i Acció Escolta de Catalunya, a més d'assistir a les seves assemblees. Amb Esplac, l'entitat amb la que històricament una relació més estreta, hem fet reunions de coordinació, així com organitzat conjuntament amb la Escola El Sol, les jornades de Lleure i Feminismes. Amb Esplac també hem col·laborat assessorant a la seva comissió internacional a partir del projecte realitzat per Casals de Joves a Palestina.

En quant a les plataformes associatives de les que formem part, hem mantingut la participació al CNJC, tant als espais de decisió generals com a l'àmbit d'educatives. En quant al Consell de la Joventut de Barcelona, aquesta relació s'ha vehiculat directament a través del territori, i s'han fet diferents reunions de coordinació, generals i per temes concretes, millorant les relacions que no passaven pel millor moment. En quant a la plataforma europea European Confederation of Youth Clubs hem mantingut la participació prevista assistint 2 membres del secretariat a l'assemblea durant el mes de maig a Brussel·les.

El treball amb entitats especialitzades depenia de l'impuls dels programes que tracten aquests temes en concret, així la major experiència de col·laboració ha estat un any més les jornades de Lleure i Feminismes, en les que han participat diferents col·lectius feministes i LGBTI. També hem mantingut la col·laboració en el projecte de realitzar el temari de l'assignatura de "intervenció socioeducativa amb joves" del CFGS d'Animació sociocultural, en el que també participa l'Associació Catalana de Professionals de les Polítiques de Joventut.

Un altre dels objectius respecte a les relacions externes de la federació era el de reforçar el perfil polític de la federació, participant més activament en plataformes i moviments coincidents amb els posicionaments de la federació. Ens hem adherit a alguns manifestos i crides, però a nivell de participació més activa només podem comptar Unitat Contra el Feixisme i el Racisme, plataforma a la que estem adherides i de la que hem participat en espais com l'assemblea general i la



preparació del manifestació per l'acolliment de refugiades del mes de març.

Amb la Federació Valenciana de Cases de Joventut, hem mantingut el contacte telemàtic i van assistir a la Trobada de Joves, però no hem tingut un espai de treball per avançar en els projectes conjunts, com podria ser registrar una entitat jurídica d'àmbit estatal.

Respecte a la Trobada de Joves, a més de la Federació Valenciana de Cases de Joventut, també vam tenir representació de l'associació valenciana Acontracorrent, de la federació belga Formaet i d'Esplac. Tot i això, la representació d'entitats externes va ser inferior a la prevista, ja que esperàvem poder comptar amb la presència d'altres entitats del lleure educatiu, com per exemple caps d'agrupaments escoltes.

## **6.2 Administracions:**

L'objectiu de mantenir el reconeixement de diferents administracions en forma de suport econòmic, ha estat assolit, fins i tot aconseguint algunes petites millores.

El Ministeri a través de l'Instituto de la Juventud i les subvencions del IRPF continua sent la principal font de finançament. Tot i això, el convuls any polític ha portat a una renovació de la direcció de l'INJUVE i aquest any hem perdut el contacte polític amb aquesta institució, tot i que esperem recuperar-ho aviat.

També hi ha hagut un canvi en la Direcció General de Joventut, i amb la nova responsable de la Direcció hem pogut realitzar un parell de reunions i coincidir en diferents espais i la sensació que tenim és molt positiva. Trobem una major predisposició i interès pel nostre projecte i creiem que és pot traduir en un major suport i difusió del nostre discurs.

A nivell d'altres administracions, mantenim la relació i col·laboració amb la Diputació de Barcelona, l'Ajuntament de Barberà del Vallès i l'Ajuntament de Barcelona, relació que s'ha assumit directament des de l'Equip Territorial de Barcelona. A nivell local aquest 2016 també hem mantingut una relació molt estreta amb l'ajuntament de Castellbisbal, per tal de fer possible la realització de la Trobada de Joves. La valoració que es fa és molt positiva ja que la regidoria de joventut des del primer moment va creure en la proposta i va posar moltes facilitats per tal de realitzar la Trobada a Castellbisbal.

Més enllà del suport econòmic rebut, pel que fa a la incidència en les polítiques desenvolupades, tal com plantejàvem hem treballat a dos nivells. Per una banda, a nivell local hem rebut demandes d'assessorament sobre el nostre model, per part d'administracions que aposten pel model associatiu. Hem donat resposta a aquestes demandes, tot i que hem trobat a faltar material pedagògic per acompanyar aquest assessorament. Per tal de difondre el nostre model vam estar presents a la Trobada Tècnica de Joventut, que aplega a dinamitzadors i tècnics municipals, en la que es va presentar l'exemple de l Casals de Joves de Roquetes com a model d'equipament gestionat per les mateixes joves. La incidència a nivell més macro, com ja hem fet els darrers anys, la hem vehiculat a través de les plataformes en les que participem amb les entitats amb les que compartim posició i necessitats, principalment el Consell Nacional de la Joventut de Catalunya.

## **7. AREA DE COMUNICACIÓ:**

Aquest any teniem unes expectatives molt altes respecte a l'àrea de comunicació que, tot i haver augmentat les accions i l'energia dedicada, no hem pogut assolir per complet. Aquesta és una de les àrees que portem més coixes i un any més hem patit el fet de no tenir cap persona de l'estructura tècnica per dedicar hores ni tampoc tenir energia voluntària del secretariat al no prioritzar aquesta àrea.

La valoració general d'aquesta àrea és bastant negativa i no hem assolit els objectius que ens marcàvem, empitjorant fins i tot la situació del 2015. La web té un ritme molt baix d'actualització de continguts i no hem aconseguit augmentar les publicacions d'elaboració pròpia amb continguts o reflexions més polítiques. La newsletter es va deixar d'enviar a meitat d'any i ja no s'ha reprès. Els perfils en xarxes s'ha mantingut bastant actius però d'una manera irregular i sense seguir cap estratègia.

La gran activitat d'aquest any, que va ser la Trobada, sí que va elaborar materials de comunicació propis que van complir amb l'objectiu de reforçar el sentiment de pertinença. En canvi no podem valorar igual de positivament l'altre objectiu, que es referia a la projecció exterior de la federació i el model associatiu de casal de joves, ja que les tasques de comunicació no es van realitzar adequadament per assolir-lo.

Respecte a les campanyes de difusió, si bé vam començar l'any amb força amb la campanya contra l'amor romàntic que va tenir un èxit i un impacte molt més alt de l'esperat, no hem realitzat més campanyes d'aquest tipus al llarg de l'any, quan la previsió era fer almenys 3.

El principal repte d'aquest 2016 a nivell de comunicació, inscrit dins de les línies del Pla Estratègic, era la d'una potent campanya per donar a conèixer i reivindicar el model associatiu de casals de joves. El disseny i elaboració d'aquesta campanya ha estat liderat per una comissió de casaleres voluntàries que han treballat al llarg de l'any per definir-la. El calendari s'ha anat endarrerint fruit de les dificultats de dependre exclusivament del temps de voluntariat que es podia dedicar, pel que la presentació de la campanya es farà finalment a principis del 2017. En aquesta campanya estem molt satisfetes tant del procés d'elaboració com amb el resultat final, tot i que caldrà esperar a la seva presentació per mesurar l'impacte i amb ell el seu èxit.

## **8. ÀREA DE GESTIÓ**

## **8.1 Gestió de recursos**

En quant a l'aprofitament de la nova seu, per una banda la nova ubicació i la seva accessibilitat creiem que ha estat un factor clau en l'augment de la demanda dels recursos materials de la federació. Per altra banda, si que hem aprofitat la sala de reunions per fer, no només reunions tècniques de la oficina sinó per acollir reunions d'altres entitats o plataformes o reunions de diferents espais de participació de la federació. El que no ha tingut éxit ha estat el seu ús com a sala de formació, un objectiu que dubtem de si mantenir, ja que molt sovint les entitats compten ja amb espais més atractius per realitzar activitats formatives fent que la propia federació els solliciti per realitzar-les.

Aquest any ha estat un any de consolidació de la nova estructura tècnica, després del gran relleu realitzat al 2015, així com d'un nou relleu a la figura de gerència. El nou equip ja ha establert dinàmiques pròpies, accentuant aquesta dinàmica cap a la major transversalitat de la feina a través de mesures com augmentar la periodicitat de les reunions de coordinació. Tot i aquests canvis i aquesta major transversalitat també ha estat un any en que hem comprovat que l'actual estructura tècnica es quedava curta pels reptes que ens havíem plantejat i que sobrecàrregar l'actual estructura amb més tasques i funcions no era una opció sostenible.

## **8.2 Gestió econòmica.**

Tot i els esforços de major previsió en quant a la gestió econòmica i sobretot la justificació de les subvencions, el precipitat relleu de la figura de gerència en el darrer trimestre han fet que també aquest any haguem tingut alguns problemes en el tancament de l'any. La reducció de despeses sobre el previst han tingut a veure principalment amb aquelles despeses depenent de les entitats federades, com la distribució directa o els pressupostos dels territoris, que han estat més baixes del previst i per altra banda amb despeses vinculades a programes que no tenien el suport de l'estructura tècnica i no han desenvolupat tots els projectes previstos. Tot i això el resultat positiu amb que acabem l'any ens permet refer una mica el coixí econòmic que havíem hagut d'utilitzar en aquests darrers anys de baixades.

En quant a la gestió econòmica, si ve no hem tingut resultats en aquest 2016, si que hem començat

a preparar el terreny per tal d'augmentar i diversificar les administracions de les que rebem finançament públic. En canvi, l'objectiu d'aconseguir altres fonts de finançament propi, sigui amb la campanya de sòcies col·laboradores «Forever Young» o amb altres iniciatives, no ha avançat gent en aquest 2016.