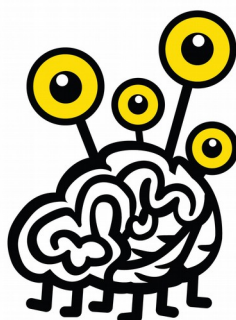


**ASSOCIACIÓ DE Casals I GRUPS DE JOVES DE
CATALUNYA**



**CASALS
DE JOVES
DE CATALUNYA**

Memòria 2015

0. INTRODUCCIÓ	3
0.1. Eixos estratègics	3
1. ÀREA D'ORGANITZACIÓ	5
1.1. Motivació de la participació	6
1.2. Comunicació organitzativa	6
1.3. Espais de Participació	7
2. ÀREA DE SUPORT	10
2.1. Recursos	11
2.2 Oficines de suport	11
2.3 Suport econòmic	11
2.4 Suport pedagògic	11
2.5 Suport polític	12
3.ÀREA TERRITORIAL	13
3.1 Barcelonès	14
3.2. Llobregat	16
3.3. Vallès-Osona	18
4. ÀREA PEDAGÒGICA	20
4.1 Discurs i model casalero	21
4.2 Pla de	21
5. ÀREA DE PROGRAMES	23
5.1 Adolescència	24
5.2. Gènere	25
5.3. Internacional	26
5.4. Salut	26
5.5 Antiracista	27
6. ÀREA DE RELACIONS EXTERIORS	29
6.1. Entitats	30
6.2. Administracions	32
7. ÀREA DE COMUNICACIÓ	34
7. Àrea de comunicació	35
8. ÀREA D'ADMINISTRACIÓ I GESTIÓ	36
8.1. Gestió de recursos humans	37
8.2. Gestió econòmica	37

0. Introducció:

Aquest 2015 ha estat en molts aspectes molt diferent del que havíem imaginat. Aquest ha estat un any ple de canvis, alguns previstos i altres no, alguns buscats i altres trobats. Així aquest any hem traslladat la seu a una nova oficina, hi ha hagut una renovació en gran part de la Secretària Tècnica i també en el secretariat. A la federació ens hem trobat en situacions difícils i conflictives, alguns a nivell extern, com l'infrafinançament per part de la Generalitat de Catalunya, però també altres de caràcter intern, més difícils de gestionar. Aquestes situacions han suposat una gran inversió d'energia del secretariat, d'altres espais de participació de la federació i dels casals, això com un gran desgast personal. Per aquest motiu no hem quedat lluny d'assolir tots els objectius que ens havíem marcat a aquest 2015, el primer any de desenvolupament del Pla Estratègic 2015-2018.

0.1 Eixos Estratègics

CREIXEMENT:

En quant a aquest eix hem continuat la dinàmica de creixement sostingut aprofitant la dinàmica i les eines que ja teníem. Hem realitzat contactes amb diverses entitats, principalment als territoris on ja estem funcionant i em contactat amb elles a través de les entitats federades en la majoria dels casos. Així en la propera assemblea està prevista la incorporació de noves entitats a la federació, als territoris on ja estem presents. Cal dir que no hem desenvolupat el Pla de Creixement per tal de sistematitzar i elaborar una estratègia de creixement, tal com volíem. Aquesta eina ens havia de servir sobretot per sondejar la possibilitat d'expansió geogràfica cap a noves comarques. Finalment hem assolit l'objectiu d'identificar una zona objectiu des de la que fer aquesta expansió, però ha estat més fruit de la necessitat i la intuïció que de la planificació.

RECONeixEMENT:

En quant a aquest eix, la part que més hem treballat ha estat el reconeixement d'altres entitats i de les administracions. Hem augmentat la nostra participació a les plataformes de les que formem part, sobretot al Consell Nacional de la Joventut de Catalunya i hem mantingut activa la nostra presència a altres xarxes i els projectes de col·laboració bilateral. De cara a les administracions, en

quant a les administracions locals s'ha realitzat la campanya de presentació als nous ajuntaments que valorem que ha estat un bon impuls per aquest reconeixement. Per altra part, en quant al reconeixement de la Generalitat de Catalunya, i la seva traducció en suport econòmic, aquest no ha estat satisfactori, tot i els esforços dedicats.

PARTICIPACIÓ:

El principal espai d'aprofundiment participatiu aquest 2015 a la federació han estat els territoris, que continuen consolidant-se i augmentant la seva autonomia organitzativa, que properament suposarà la creació d'Equips Territorials encarregats del lideratge dels mateixos. Hem mantingut la participació a la resta d'espais existents i també hem fet algunes accions per garantir l'accessibilitat de les entitats a totes les informacions de la federació.

SUPPORT:

Hem mantingut l'aposta pel suport al dia a dia de les entitats com a element central de l'acció federativa. Així hem complert en bona mesura les línies, que es plantejaven continuistes, sobretot pel que fa a seguiment i assessorament pedagògic, una de les actuacions més ben valorades per les entitats. La part que ha quedat més coixa ha estat el desenvolupament de noves eines de suport, especialment l'objectiu de desenvolupar un pla de formació propi.

1 ÀREA D'ORGANITZACIÓ

1.1 Motivació a la participació

Els objectius d'aquesta àrea eren ja molt ambiciosos, ja que és tracta de generar el denotant que provoqui totes les següents etapes del procés participatiu. Com serà una constant en aquesta memòria no hem pogut dedicar les energies suficients a assolir amb èxit tots aquests.

Si bé es cert que molts dels objectius de sentiment de pertinença, identificació i coneixement entre projectes actualment es treballen i s'assoleixen amb bastant èxit a escala territorial, l'objectiu d'aquesta àrea és mantenir aquesta dinàmica a nivell global com a federació. Com a elaboració de materials, una de les eines per generar aquesta identificació global, aquest ens hem limitat a el calendari casalero, sense produir altres materials gràfics o de merchandising.

En quant a les activitats, es va anul·lar la Trancada, l'activitat d'interrelació més important prevista, tot i que s'havia aconseguit activar una comissió organitzadora. Les altes expectatives generades en quant a assistència no es van veure reflexades en els números de les inscripcions i això va fer que la comissió valore que no era possible realitzar la Trancada tal com s'havia dissenyat. A més es va afegir el fet de que la quantitat de places que havíem de pagar en la casa de colònies reservada, feia que amb les inscripcions fetes l'activitat fos molt deficitària, desequilibrant encara més el ja precari pressupost.

L'activitat que sí que es va realitzar va ser el Sopar Casalero i l'entrega de Premis Casalers, que reconeixen les entitats i projectes més destacats en diferents àmbits. El Sopar casalero va comptar amb la presència d'unes 70 persones provinents de 8 casals de joves, que vam poder gaudir d'aquest espai per generar aquest llaços entre casaleres que no comparteixen territori.

1.2 Comunicació Organitzativa:

En aquesta subàrea ens plantejàvem bàsicament dos objectius.

Per una banda augmentar la transparència, l'accés a la informació i el coneixement de la federació per part de les entitats federades. Tot i que la informació sempre ha estat disponible pels casals de joves, això no és suficient, pel que aquest any hem fet algunes accions perquè també aquesta informació estigui accessible i comprensibles. Hem penjat tota la documentació anual al web i

hem renovat l'apartat d'organització, incloent fotos i descripcions de la Secretaria Tècnica i del Secretariat. També hem intentat apropar a través de mails i o les reunions territorials les informacions que consideràvem rellevants, així com incorporar una eina de rendiment de comptes més sistematitzada com l'informe de gestió del secretariat al juny. Hem de dir tot i aquest esforç (o potser precisament a aquest) ha augmentat la demanda de més transparència i un major coneixement del sistema de presa decisions per part dels casals. Aquestes demandes s'han transformat en propostes de millora que ens han permès incloure noves accions per aprofundir en aquest objectiu.

El segon objectiu era el de millorar la multidireccionalitat de la comunicació. En aquest podem estar menys satisfetes, ja que no hem assolit l'objectiu de generar una eina que permeti la comunicació horitzontal, directa i sense mediacions entre les entitats. Segurament, en realitat el que cal és revisar el model organitzatiu perquè aquests canvis es tradueixen en eines comunicatives, i no a l'inrevés. Si que és veritat que tot i no haver generat nous canals, aquest 2015 s'han fet servir més els canals de comunicació ja existents.

1.3 Espais de Participació:

En aquesta àrea tampoc podem dir que haguem assolit tots els objectius que ens vam plantejar. Els espais de participació existents han continuïtat funcionant, però no hem aconseguit dedicar la energia necessària a la generació de nous espais de participació, que augmentin la diversitat i flexibilitat d'implicació en el projecte federatiu.

La Assemblea General Ordinària, principal espai de decisió de Casals de Joves va mantenir l'assistència dels darrers anys, tot i que ens agradaria augmentar el percentatge d'entitats federades assistents, creiem que és un número prou representatiu de les decisions preses. En aquesta assemblea hem intentat millorar el procés per facilitar una participació real de les entitats, amb innovacions com el protocol per presentar esmenes o resolucions, i aquestes han estat aprofitades per algunes entitats.

Les Reunions de Responsables Generals, que en aquest 2015 han estat 3, han mantingut la mitjana

d'assistència dels darrers anys, que es més baixa del que ens agradaria. Però creiem que hem aconseguit aprofundir en l'aprofitament participatiu d'aquests espais, els únics apart de l'AGO en el que es convoca a totes les entitats de la federació. Així s'ha aconseguit elaborar els ordres del dia amb aportacions dels casals o els territoris, s'ha millorat la informació prèvia per poder portar els punts treballats a les pròpies assemblees o la rellevància de les decisions preses. També cal dir que aquesta millora era relativament fàcil ja que el punt de partida era un model on aquests espais eren quasi exclusivament de traspàs d'informació, pel que evidentment encara queda molt camí per recórrer.

Les Reunions Territorials continuen sent l'espai que concentra més participació (en quantitat i en pluralitat) de la federació, i aquest 2015 hem començat a aprofitar aquests espais on estan representades les entitats dels territoris per traspassar o sondejar algunes decisions que afectaven a la federació però no podien esperar als espais conjunts com les RRG o la AGO. La consolidació i l'empoderament dels territoris ha permès que siguin uns actors importants en l'engranatge organitzatiu de la federació. Tot i això, cal pensar com compensem el desequilibri de ritmes entre els diferents territoris, ja que per exemple aquest 2015, sobretot la darrera meitat, el territori Vallès-Osona ha estat molt poc actiu sense Reunions Territorials i considerem que no es pot excloure per aquest motiu a les entitats d'aquest territori de la presa de decisions.

Respecte a la generació de nous espais intermitjos, que permetin participar de la federació sense el compromís que implica la entrada al secretariat ha estat una de les grans assignatures pendents d'aquest any. Tot i això, la mancança d'aquests espais ens ha fet reafirmar-nos encara més en la necessitat de generar aquests grups de treball i de que es tracta d'una idea necessària i encertada. Especialment els Equips Territorials, equips polítics encarregats de liderar els territoris amb una visió general d'aquest, i no amb el barret de la seva entitat.

En darrer lloc valorem el funcionament d'aquest any del Secretariat, les persones escollides per l'assemblea per liderar el dia a dia del projecte federatiu. Com dèiem a les línies el secretariat és en gran mesura el motor de la federació i la seva situació s'acaba traslladant al conjunt de la mateixa. Desgraciadament no ha estat un any fàcil pel secretariat i això explica perquè no s'han assolit molts dels objectius previstos per aquest 2015. No es tracta de que des del secretariat no hi hagi hagut un bon nivell d'implicació, segurament ha estat un dels anys on el secretariat ha abocat

més hores, energies i maldecaps a la federació. Però ha estat un any marcat per diferents conflictes interns i externs, de difícil gestió, amb altibaixos en ritmes i implicacions, canvis continus que han desgastat molt a l'equip, que es va veure reduït a mitjan d'any.

2. ÀREA DE SUPORT:

2.1 Recursos

En quant a les actuacions en aquesta àrea han estat de mantenir la línia dels darrers anys, sense realitzar moltes de les millores o aprofundiments plantejats per aquest 2015. No hem aconseguit trobar l'eina per fer el seguiment de la utilització dels recursos online, no hem avançat en el banc de recursos intercasaleros ni tampoc hem augmentat la visibilitat d'aquests recursos. Tot i això hem seguit oferint els recursos a entitats federades i externes, mantenint la xifra de demandes dels darrers anys. La principal novetat d'aquesta subàrea ha estat la renovació de l'equip de so gran, amb la venda de l'antic i la compra d'un nou, amb la mateixa potència però més senzill de transportar i fer servir.

2.2 Oficines de Suport.

Degut al relleu a la gerència, que principalment s'ocupava d'aquest programa, també s'ha donat un relleu en aquesta àrea, que de fet encara s'està donant el procés d'adquirir els coneixements necessaris per fer aquesta tasca de suport. Aquest any ha destacat especialment el número de demandes d'assessorament fiscal, degut als diferents rumors i notícies sobre canvis legislatius amb l'Impost de Successions o altres aspectes. Ha quedat pendent però, fer una campanya de difusió de les oficines per donar a conèixer aquest servei.

2.3 Suport econòmic.

Com estava previst hem distribuït una part de la subvenció per funcionament estable de la Direcció General de la Joventut entre les entitats, seguint els nostres criteris de distribució. Cal dir que, tot i la quantitat rebuda per la Generalitat ha estat inferior a la prevista vam poder mantenir la quantitat distribuïda. També és cert que, van haver-hi entitats que van renunciar a la subvenció, sigui per problemes a la hora de justificar o degut a les dificultats econòmiques de la federació.

2.4 Suport pedagògic.

Els resultats d'aquest apartat es poden valorar com a molt positius, ja que des dels territoris s'ha fet un seguiment dels acurat i constant de les necessitats per donar-li resposta. Molts esforços s'han

centrat en l'acollida a les noves entitats, ajudant a adaptar-se a la dinàmica federativa i donant a conèixer el model casalero.

Per fer aquest seguiment, a més de les visites, hem fet servir diferents documents, com les fitxes pedagògiques o els resums de la memòria, que aquest 2015 hem aprofitat per actualitzar i simplificar. En aquesta feina també són molt importants les reunions de coordinació entre les tècniques territorials, que serveixen per intercanviar idees o consells apart d'experiències similars a les entitats dels diferents territoris.

També és important destacar en aquest any el major protagonisme dels referents polític del secretariat en aquesta tasca, que han estat presents en gairebé totes les reunions de seguiment realitzades.

2.5 Suport polític

Com en els darrers anys han estat molt poques les demandes que ens han arribat per demanar aquest tipus de suport. Si que hem donat suport a una entitat estan presents a les seves reunions amb l'administració per tal d'exigir la cessió d'un local on desenvolupar les seves activitats però encara creiem que és un tipus de suport que podria tenir una major demanda, ja que estem convençudes que totes les entitats passen per situacions en les que el suport polític de la federació els hi podria reforçar la seva posició.

3. ÀREA TERRITORIAL

En quant als territoris, tenint molt present la diferent situació i per tant ritmes de cadascun d'ells, ens havíem marcat un objectiu compartit que era reformular l'organització intentant caminar cap a un major empoderament i autolideratge per part dels propis territoris. En aquest sentit preteníem tenir els debats, i dissenyar un sistema organitzatiu en que els Equips Territorials tinguessin un paper central.

Aquests debats s'han anat tenint de manera poc estructurada i això ha fet que no s'hagin donat grans passos tangibles de cara a construir aquest espai. Però podem dir que la seva mancança ha fet molt visible la seva necessitat i que sobretot al final de l'any s'han activat als territoris diferents estratègies per generar els Equips Territorials.

En quant a l'altre objectiu territorial de la federació, la expansió geogràfica més enllà dels territoris on actualment tenim presència, l'objectiu d'aquest 2015 era purament d'anàlisi. Cal dir que aquest anàlisi no s'ha fet de manera tan sistematizada com es pretenia i el resultat no ha estat un meticulós Pla de Creixement que ens agradaria. Tot i això hem aconseguit l'objectiu de identificar un territori en el que focalitzar els futurs esforços d'expansió geogràfica.

3.1 Territori barcelonès

Aquest any el Territori no ha tingut tanta activitat com l'any passat, aquest curs ens hem centrat més en el model de Territori que volem tenir i la importància que ha de tenir dintre de la vida quotidiana dels Casals.

On hem centrat aquesta tasca ha sigut en les Reunions Territorials. Aquestes reunions han tingut

una periodicitat mensual on s'ha treballat principalment el model de territori que volem. Hem treballat principalment a que les reunions siguin mes participatives i menys informatives dotant així al territori de mes poder de decisió envers a la Federació.

Per al suport als Casals membres, hem continuat amb les Reunions de Seguiment. Ens vam marcar a les línies cinc reunions per Casal, dividides en tres reunions amb els referents i dos reunions amb la junta del Casal.

Aquest número de reunions no s'han complert del tot, ja que les necessitats de cada Casal son diferents. Es valora positivament les reunions de seguiment ja que ajuden a saber l'estat del Casals i poder tenir una bona coordinació entre la Federació i el Casal, encara que no s'hagi complert els mínims que es van marcar. Cara al proper curs es continuaran fent però la idea es rebaixar el nombre de reunions i marcar un mínim mes real i assumible pels Casals.

Activitats Territorials.

Per aquest curs ens vam marcar realitzar la Formació del Territori i la Mertxe.

La formació no es va realitzar. Es va programar a finals d'any i per temes de calendari s'ha tingut que traspasar pel curs vinent. La valoració positiva de tot això es que la Formació ha derivat en un projecte formatiu que tindrà durada d'un any sencer.

Ha sigut la 4arta edició de la Mertxe. Per aquest any ens vam plantejar diversos objectius que s'ha assolit perfectament. S'ha ampliat el format de l'activitat creant a part de l'espai de la Mertxe un calendari d'activitats casaleres durant la setmana de festa major de la ciutat, La Mertxe Week.

A part s'ha creat una comissió que ha donat contingut i un missatge clar a la Mertxe, creant una petita exposició de lo que creiem que ha de ser una Festa Major Jove i Participativa.

Creixement i Expansió:

Un dels objectius que ens vam plantejar era la de realitzar una reunió amb els Esplais de Barcelona per 'explicar el model de Casals per tal de poder informar al joves que hi han als Esplais sobre els diferents espais de participació que existeixen.

Aquest objectiu no s'ha assolit, no s'ha realitzat cap reunió amb cap esplai ni amb l'equip de Sector Barcelona de Esplac.

L'altre objectiu que està plantejat es la de detectar diferents col·lectius i entitats juvenils, s'ha estat treballant amb entitats de diferents barris, però es una tasca molt lenta ja que no hem pogut reunir-nos amb totes les entitats.

El que si podem valorar es que una de les entitats cara a la propera AGO es presentarà per formar part de la Federació.

3.2 Territori Llobregat

Aquest 2015 ha estat un any de canvis dins els casals del territori, però de consolidació com a tal. La situació dels casals a inicis del 2015, quan es van traçar les línies estratègiques, és molt diferent a l'actual. Casi per casualitat, la majoria dels casals del territori han viscut aquest any un procés de canvi, de relleu intern, que els ha dut a haver de treballar més intensament de cara endins. Tot hi això, fem una valoració positiva de l'evolució del Llobregat coma territori, que poc a poc, va assolint els objectius que te plantejats a llarg termini.

El fet que molts casals de territori hagin dut a terme un procés de relleu (més o menys esperat) i que hi hagi hagut canvis des de la secretaria tècnica, ha provocat que no s'hagin acabat de complir els objectius planejats, amb els "tempos" establerts des d'un principi, però, no han fet aturar la maquinària, que amb el relleu segueix funcionant amb vistes a consolidar i fer cada cop més fort el territori.

Tot hi això, s'han dut a terme moltes de les activitats planejades, consolidant-se el Llobregatassu, com activitat conjunta del territori i ajudant a traçar relacions entre les diferents persones dels casals, amb les que seguirem treballant al llarg de l'any. També s'ha començat a fer reunions mensuals, marcant sempre la mateixa data (últim dilluns de cada mes), on han participat quasi tots els casals.

No s'han complert alguns objectius pel que fa a l'expansió territorial, aquest any no s'ha incorporat ningú, però s'ha consolidat una base més solida sobre la qual treballar a partir d'ara, amb alguns casals en punt de mira i l'Envela't (antic Granja Garrafot) reviscut i a punt per entrar.

Fomentar la formació, l'assessorament i el suport pedagògic

En aquest punt es va plantejar fomentar el coneixement entre el responsable, el tècnic i el casal, a través de les reunions periòdiques, les visites als casals i a les seves activitats. Es va plantejar fer 6 RRT durant l'any, de les quals se n'han fet quatre com a tals, i altres dos, que van servir tant com a RRT, com per a preparar el Llobregatassu.

Pel que fa a les visites específiques a cada casal, la proporció ha estat una mica més baixa. Ens havíem plantejat fer quatre visites a l'any per casal i en canvi, se n'han fet una o dos per casal. Aquesta diferència ha sigut, per una banda, degut a unes expectatives marcades molt altes i per altra a causa dels canvis, per part dels casals, que estaven en moment de regeneració i no sempre ha estat fàcil trobar els moments per fer una reunió.

Igual ha passat amb les visites a les activitats dels casals, se n'havia plantejat una per casal i no s'ha acabat de complir del tot. Aquest any, segurament per casualitat, la Forja ha estat visitada en tres ocasions, a la mostra de cinema friky, al UnderCypers (HipHop) i a la projecció del documental "Solo te he dicho guapa" on ens van convidar expressament. S'ha visitat també a La Mola, a la fira de cervesa artesana que celebren cada any.

Aquestes visites i reunions anaven amb la idea, també, de captar i analitzar demandes i inquietuds dels casals vers el territori, punt amb el que s'està avançant mica en mica, per tal d'oferir-los les eines i tot el que necessiten pel seu bon funcionament.

Pel que fa a la visibilitat dels recursos de la federació i a l'acompanyament del procés d'entrega, es va proposar la creació d'una seu territorial al Llobregat, que els casals van considerar innecessària, per això no s'ha seguit treballant per a la consecució d'aquesta acció, però si en acostar el banc de recursos als casals i seguir el procés d'entrega de documentació a través de les visites i les reunions, una feina ha de seguir avançant i millorant poc a poc.

Dinamitzar el territori

En el punt de la dinamització del territori es van plantejar una sèrie d'objectius que s'han complert

o estan en procés, quedant-ne només un pendent per aquest any que entra.

Així, durant aquest any s'han anat creant grups de comunicació interns del territori, utilitzant la coordinació del Llobregatassu com a excusa, s'ha creat el grup de whats'App i ja anteriorment s'havia creat el grup de facebook del territori Llobregat. Aquest nous espais dins les xarxes socials han ajudat a millorar la comunicació entre casals del territori i amb la tècnica i el responsable.

Un altra fita aconseguida aquest any ha estat la de consolidar el Llobregatassu com a activitat anual del territori que s'ha desenvolupat al voltant dels espais i la necessitat de reclamar-los o prendre'ls, per a dur a terme el nostre projecte. La consolidació del Llobregatassu ha estat una de les fites més importants de l'any i un punt a no perdre, ja que és una activitat que aglutina els casals, els obliga a organitzar junts i crea un esperit de cooperació i de cohesió molt fort entre les diferents persones que la integren. Enguany s'ha fet a Sant Vicenç dels Horts, convidats per l'Aixada i hi han participant, en menor o major mesura, tots els casals del territori.

De cara a l'expansió territorial, la cerca de nous casals que es vulguin federar segueix en marxa. Fins ara, tenim localitzats un parell de casals susceptibles a federar-se amb qui hem de fer reunions, com Sant Esteve Ses Rovires, el Prat o Sant Boi. I tenim un casal, que es reincorpora amb un altre nom i altra gent, que és l'Envelat (antic Granja Garrafot) de Castellbisbal.

Ha quedat pendent reunir-se amb els esplais o amb l'EGS, per poder començar a traçar un pla de traspàs de joves, creant xarxa entre els esplais i casals de joves al territori. Però està en procés el poder fer una tancada per preparar les línies del territori. De moment aquest any hem aconseguit una tarda, després de la Formakoa, per traçar entre totes les línies estratègiques del sector.

3.3 Territori Vallès-Osona

En general podem dir que la dinàmica del territori i els esforços que hi podien dedicar els casals ha anat decreixent al llarg del curs. D'aquest fet n'ha resultat que alguns dels objectius plantejats a l'inici de curs, s'han vist modificats o no s'han pogut assolir.

1) Millorar el model organitzatiu del territori

Aquest objectiu s'havia plantejat per poder començar a caminar cap a l'autolideratge del territori, així com generar espais de reflexió i creació dels perfils de lideratge. Al primer semestre es van fer les RRT centrades en l'activitat de territori, i les RRT van passar a un segon pla, degut a la prioritització de la consolidació dels projecte front la xarxa territorial.

2) Fomentar el coneixement i la interrelació entre entitats

Es plantejava l'activitat territorial (som el que mescllem) com un bon projecte per treballar aquesta línia. El lideratge va recaure massa en la federació, ja que alguns casals no ho podien assumir. Es va modificar, esperant que hi pogués haver interrelació com a mínim com a consumidors, però tampoc va tenir la resposta esperada (finalment van participar 3 casals). El projecte es valora positivament, així com els resultats de les activitats fetes pels casals, tot i mancar la part de interrelació.

3) Donar suport a les entitats en el seu dia a dia

S'ha donat resposta amb els temes que es plantejaven, respectant els ritmes i les decisions dels casals. S'ha mantingut la seu de Barberà com espai de referència, augmentant la quantitat de recursos disponibles i més propers als casals. Tot i així falta incrementar l'ús de l'espai. Acollir el Transforma a la seu del territori es valora positivament, ja que enguany no es va fer la formació territorial, i d'aquesta manera els casals seguien tenint una formació al seu mateix territori.

4) Augmentar el número d'entitats del territori

Va entrar una entitat de nova creació a l'AGO 2015. S'han intensificat els contactes al llarg de l'any, i a principis de 2016 comencem a tenir resultats. Esperant que es puguin concretar amb l'entrada de nous casals i enfortir la xarxa territorial. Queda pendent la coordinació amb altres entitats educatives i els seus referents territorials (d'esplais i caus).

4. ÀREA PEDAGÒGICA:

Aquesta àrea hauria de ser una de les centrals en el projecte de la federació i en el seu funcionament, ja que el que defineix el nostre projecte és el seu model pedagògic. Per aquest motiu considerem que és principal la feina de donar a conèixer el nostre discurs, difondre les avantatges del model associatiu de casal de joves i la metodologia de per fomentar la participació juvenil. De la mateixa manera, ha de ser una àrea en constant renovació, recollint les innovacions de les entitats i transformant-les en materials i recursos pedagògics sistematitzats que permetin utilitzar aquest coneixement per millorar el funcionament de les entitats i augmentar l'èxit de la seva acció educativa.

Malauradament, durant aquest 2015 l'àrea pedagògica ha tingut un lideratge polític molt feble, ja que les energies del secretariat s'han dirigit en altres direccions i la persona encarregada de l'àrea ha prioritzat altres àrees també sota la seva responsabilitat. Això fa que no haguem assolit alguns dels objectius marcats, com diversificar el públic coneixedor del nostre projecte, fent noves presentacions en instituts i altres dirigides a entitats del lleure educatiu amb infants. Tampoc hem aconseguit generar els recursos pedagògics previstos per aquest any, com era la guia per engegar nous casals de joves o la guia de transició de models de casals de joves municipals a models associatius.

Això no vol dir que l'àrea hagi estat parada tot l'any, ja que hem aprofitat el bagatge de tots els recursos i la experiència acumulada, així com en certa mesura d'inèrcia de l'anterior potència d'aquesta àrea per mantenir algunes línies actives. Així hem continuat fent servir l'«Aixequem la Persiana» el nostre projecte educatiu per donar-nos a conèixer i hem generat altres materials com l'edició de les conclusions del Transforma 2014 i hem continuat fent servir els diferents recursos pedagògics per donar suport a les entitats federades. També hem mantingut la col·laboració amb el grup de treball de la Coordinadora per la Animació Sociocultural de Catalunya dedicat a la elaboració d'una proposta didàctica per l'assignatura «Intervenció socioeducativa amb joves» del Cicle Formatiu d'Animació Sociocultural.

4.1 Pla de formació

Aquest programa concret de l'Àrea pedagògica s'ha vist afectat pels mateixos problemes que el conjunt. Després de detectar la necessitat de repensar i adaptar el nostre pla de formació, hem

avançat molt poc en aquesta direcció, fruit de la poca energia política disponible. Així encara tenim pendent el disseny participat dels continguts del nou pla de formació i l'elaboració d'aquest, així com de la bossa de formadores pròpia. Per aquest motiu, fruit que les formacions que actualment oferim no responen exactament a les necessitats dels casals, la demanda d'aquestes ha continuat baixant. Tot i que a un ritme lent cal dir que s'ha iniciat el procés de detecció de les necessitats i disseny d'aquest futur pla de formació i per fer-ho el secretariat ens hem format precisament en aquesta matèria. En quant a formació de la ST, degut a la renovació de gran part d'aquesta s'ha realitzat un esforç de formació dins de l'acolliment, sigui de funcionament general i model, com de temes més específics com en el cas de formacions sobre salut per la nova tècnica de programes. En darrer llos també hem mantingut el Participa, la primera formació introductòria al model casalero i el Transforma, l'espai de debat i reflexió que aquest any ha girat entorn al model d'oci. Cal dir que l'assistència no va ser l'esperada, però es valora positivament el nivell dels continguts de tots dos espais i el fet de mantenir-la, ja que ajuda a consolidar una trajectòria de ja 7 anys fent aquesta activitat sense cap anul·lació.

5. ÀREA DE PROGRAMES

5.1 Adolescència i secundària:

L'any 2015 es volia consolidar el programa d'Adolescència i Secundària. Tanmateix aquest programa es posa en marxa des de zero l'any 2014 i és difícil donar-li tot l'impuls necessari degut a la inestabilitat dels referents del programa, especialment de la persona tècnica que se n'encarrega. El fet d'estar durant més de 6 mesos sense tècnic responsable es dificulta la consolidació.

1. Assessorar i donar suport en matèria d'adolescents als casals de joves federats:

En aquest eix s'han pogut realitzar les accions de forma irregular. D'una banda, s'ha iniciat un diagnòstic de les necessitats als Casals de Joves en l'àmbit de l'adolescència però no s'ha acabat de tancar el mapa de projectes. Aquest fet ha dificultat que es duguessin a terme altres accions que necessitaven d'aquesta primera diagnosi com, per exemple, donar a conèixer projectes d'altres casals o detectar casaleres amb motivació per aquest programa.

S'ha respost a tots els Casals que s'han interessat el recurs de Cola't al Casal.

2.- Promoure la cultura participativa als IES

Referent a aquest objectiu cal destacar que els ritmes dels instituts són una dificultat per la implementació d'algunes accions. Alhora, el canvi currículum i, per tant, d'assignatures a l'ESO ha suposat que s'hagi de replantejar tota aquesta línia d'actuació i començar de nou.

Tanmateix, durant l'any 2015 s'han realitzat 4 tutories en un mateix IES i s'ha dut a terme l'assignatura «Educar en Participació» a l'IES de Barberà del Vallès.

Alhora, -conjuntament amb els territoris- s'ha fet un llistat d'instituts diana on es podrien fer accions en properes edicions per començar a treballar amb els Casals propers.

Pel que fa a la reedició del llibre «Educatió en participació» s'ha demanat la redacció del pròleg a un professor universitari i sortirà abans del primer trimestre de l'any 2016.

S'ha realitzat la formació a professorat però encara no dins l'escola d'estiu de l'AM Rosa Sensat. Tot i això, s'esta treballant per fer una càpsula formativa per a professorat conjuntament amb aquesta

associació.

No s'ha desenvolupat el suport a les associacions d'estudiants per manca d'una estratègia i discurs clar al respecte.

3.- Treballar en xarxa amb entitats i ens especialistes en l'àmbit de la participació de les adolescents

S'han realitzat trobades amb l'AM Rosa Sensat, el CJB, l'Escola Lliure del Sol.

5.2 Gènere

En l'apartat de gènere enguany l'activitat estrella ha estat la recuperació de les Jornades de Lleure i Sexisme, de les quals ens havíem despenjat en els darrers anys. Malgrat no hi vam poder ser des del principi vam poder trobar el nostre espai de participació i tant les assistents dels casals com des del secretariat estem força satisfetes.

Així i tot, i sobretot gràcies al reconeixement per part del CJB que ve acompanyat d'una dotació econòmica, enguany podrem desplegar les valoracions fetes i millorar les jornades en primer lloc estant a la comissió des del principi, i en segon lloc aportant el punt de vista casalero que sempre falta.

La incorporació de la perspectiva de gènere en les activitats formatives com el Participa i el Transforma, entenent el feminisme i la seva lluita com quelcom transversal, està incorporada i es va tractar, per exemple, en la temàtica que ens ocupava enguany que era "Què entenem per oci alternatiu"?

En general, i valorant no només aquest any 2015, sinó des de dos o tres anys enrere, creiem que el gènere a nivell de: sensibilització, reivindicació i activisme està plenament integrat en el model casalero. Així i tot mai no haurem de deixar de promoure ni el discurs ni les eines que ens ajudin a transmetre'l als relleus.

Encara no comptem amb un grup o comissió de gènere que ens ajudi a analitzar la totalitat del projecte i a detectar canvis o aportacions que calgui fer en matèria de gènere així que esperem aconseguir-ho amb el nou curs.

5.3 Internacional

Aquest programa ha mantingut el perfil baix que ja recollien les línies que es van aprovar a l'AGO. Respecte al suport i assessorament a les activitats internacionals, cal dir que no hem rebut demandes específiques al respecte. En qualsevol cas, aquest programa gestionat de manera exclusivament voluntària, difícilment aconseguirà tenir els coneixements i els recursos per fer un seguiment acurat de projectes tant complexos com acaben sent els internacionals.

A les línies es va plantejar la possibilitat de realitzar una activitat internacional a Sicília, aprofitant els diferents contactes i projectes precedents, però cal dir que de seguida es va descartar per ser un projecte molt ambiciós que no va ser capaç d'atraure la motivació necessària per dedicar tota la energia que necessitava.

La principal activitat internacional ha estat l'acolliment, per segon any consecutiu de la Carovana Internazionale Antimafia, que pretén conscienciar sobre els perills i l'impacte negatiu de les organitzacions mafioses, més enllà del mite. En aquesta edició vam combinar les activitats amb entitats externes amb altres amb entitats federades, com la xerrada al CJ de Prosperitat o l'activitat al IES Pompeu Fabra de Badalona amb el KAJA. Tot i això, valorem negativament no haver aconseguit involucrar a gent dels casals en l'organització d'aquesta activitat, que s'ha portat molt des de la estructura tècnica.

5.4 Salut

Els objectius generals d'aquest programa eren oferir assessorament i suport als casals, per una banda, i ser proactius i generar recursos propis, per l'altra.

En general, tots els objectius i les accions que se'n deriven s'han vist afectades per una inestabilitat en les persones referents del programa, especialment en el canvi de la persona que se n'encarrega

des de l'estructura tècnica. Tenint en compte, a més, que aquesta plaça va quedar vacant aproximadament durant 6 mesos.

En aquest sentit, doncs, no s'ha pogut fer un seguiment i recull exhaustiu de les activitats dels Casals en relació a la salut, no s'ha pogut ser proactiu per oferir assessorament i suport o fer un registre acurat per mesurar si les demandes de recursos propis han augmentat o no.

Tot i això, s'han enviat les diferents trameses i s'ha anat realitzant reunions entre tècnic i ST però de forma més irregular de l'esperada.

Alhora, s'ha treballat per mantenir el contacte amb els col·lectius de referència en diferents àmbits de la salut i la persona tècnica va assistir a la formació «L'atenció específica a l'adolescència».

Pel que fa al recurs de noves tecnologies s'espera acabar-lo durant el primer trimestre de l'any 2016.

5.5 Antiracista

Aquest curs passat vam estrenar aquest nou programa amb l'objectiu d'oferir a la federació eines i estratègies per desenvolupar i consolidar el seu posicionament polític. A causa de canvis inesperats l'energia que es va pressupostar en un principi ha sigut menys de l'esperada i els objectius que s'emmarcaven en aquest programa no han sigut els esperats.

Tot i així un fil d'esperança i treball s'ha obert pas els últims mesos gràcies a un projecte intercultural i antiracista que s'ha iniciat des de territori Barcelona, l'anomenada CiCLEKOA que pretén oferir formació, suport pedagògic i discurs propi als casals del territori sobre el tema intercultural i antiracista a través del treball de conceptes com "ciutadania" "fronteres" i "etnocentrisme neoliberal".

També des d'aquest programa es va començar a participar activament en la secció de la Aixada antiracista del Consell de Joventut de Barcelona per tal de poder aportar discurs com a model associatiu i amb perspectiva política pròpia i també per poder aprofitar els recursos que ens

ofereixen.

Per acabar, ens hem apropiat a projectes com la “Xarxa antirumors” i Cooperació amb la intenció de crear projectes conjunts.

6 ÀREA DE RELACIONS EXTERNES

Aquest any hem mantingut els debats previstos sobre les nostres relacions externes, per poder reorientar-les i prioritzar aquelles que consideréssim més valuoses per assolir els objectius de la federació. Si bé aquesta reflexió de moment no s'ha traduït en un canvi substancial del nostre marc de relacions externes, cal dir que ja ha tingut un resultat positiu i és que hem esborrat la sensació de que arrosseguem les nostres relacions per inèrcia i ara tenim clar quin és l'objectiu que perseguim amb aquestes.

6.1 Entitats:

El Consell Nacional de la Joventut de Catalunya és la plataforma a la que pertanyem en la que hem participat més activament. Hem assistit de manera regular a l'Àmbit d'entitats educatives i també hem estat presents als principals espais de decisió, com l'AGO o els dos comitès executius. També hem participat d'una activitat de caràcter més informal, com el sopar de l'associacionisme, que ens ha permès estar en un ambient més relaxat apropiat pel coneixement i la interrelació amb altres entitats. La relació bilateral amb el CNJC a través del seu secretariat també ha estat molt fluïda, hem realitzat diverses reunions de seguiment i hem pogut comptar amb el seu suport en el nostre conflicte amb la Direcció General de Joventut.

Al Consell de la Joventut de Barcelona hem mantingut la participació en els espais de decisió més genèrics, com l'Assemblea General, sense implicar-nos a fons en cap àrea completa a la espera de que des de el territori es decideixi si és prioritari dedicar-hi energies. També hem participat en activitats d'interrelació com en la entrega de premis Barnajove. A més, hem començat a participar del grup de treball de l'Aixada Antiracista, aconseguint així dotar de contingut i recursos per les entitats el programa d'interculturalitat.

L'European Confederation of Youth Clubs, la xarxa europea d'entitats per a joves de la que formem part ha estat una relació a la que hem dedicat molta energia aquest 2015. Hem participat a totes les convocatòries, sent presents al febrer a la Assemblea a Romania i al maig al comitè executiu. La principal novetat però, ha estat acollir per primer cop una Assemblea de l'ECYC a Barcelona, durant un cap de setmana del mes d'octubre. La sensació amb que ens quedem després d'aquesta

experiència és agredolça. No vam poder assolir els objectius que ens marcàvem com a federació al nivell esperat. Per una banda volíem aprofitar aquest fet per augmentar el nostre reconeixement i impacte públic, i el ressò que vam aconseguir va ser molt interior de l'esperat. Per altra banda, un dels objectius era donar a conèixer el nostre model, amb la gent jove al centre i l'autogestió com a eina a la resta d'entitats del ECYC, però aquest contrast ens va fer veure que realment és un model molt diferent de l'emprat per la majoria d'entitats pertanyents a la xarxa europea, el que dificulta l'aprofitament de recursos i els projectes compartits.

La relació amb la Federació Valenciana de Cases de Joventut també havia de ser un dels principals eixos de les nostres relacions externes, i així constava en una resolució aprovada en l'assemblea. La comunicació ha estat continua i els hem pogut rebre en alguna de les nostres activitats. Tot i això, aquest major coneixement mutu ens ha fet adonar-nos de que les dos federacions es troben en moments molt diferents i amb realitats que fan difícil una major interrelació entre les entitats de base de les dues federacions, un element imprescindible per enfortir i consolidar aquesta relació.

En quant al replantejament de la relació amb les entitats del MLP, hem de dir que fruit de la nostra sortida del moviment i el trasllat de la oficina no ha empitjorat la relació bilateral de col·laboració que tenim amb les seves entitats. Així amb Esplac hem mantingut la organització conjunta de les jornades de Lleure i Sexisme i l'assistència a les activitats més destacades. Amb l'Escola el Sol hem tingut dues reunions per tal de repensar el model de relació i tot i que aquest encara està per definir tenim clar que continua sent el nostre referent a nivell formatiu i que intentarem que jugui algun paper en el desenvolupament de les nostres propostes formatives i pedagògiques. També amb la Fundació Ferrer i Guàrdia hem mantingut col·laboracions puntuals en alguns projectes, com la presentació del projecte «Activa't». Tot i estar satisfetes de poder mantenir aquestes relacions i referencialitat mútua, un dels motius de la sortida del MLP era el poder millorar i aprofundir en aquestes relacions bilaterals, sobretot amb Esplac, sense la interferència d'un marc de relacions nociu com havia arribat a ser el MLP. Per aquest motiu no podem estar plenament satisfetes amb els resultats aconseguits ja que l'aspiració era de millorar i augmentar aquestes relacions.

Hem mantingut les col·laboracions amb altres entitats, com la Coordinadora per l'Animació Sociocultural a Catalunya, de la que hem participat a través d'un grup de treball i amb la Associació Catalana de Professionals de les Polítiques de Joventut, amb la que hem mantingut la

comunicació i col·laboració per exemple amb el seu projecte estrella «Be youth worker today».

Una assignatura pendent, que esperem encarar al 2016, era aprofitar la sortida del MLP per ressituar-nos al mapa associatiu i teixir una nova xarxa de relacions, objectiu que no podem dir que haguem assolit al 2015 tot i que hem començat a donar passes en aquesta direcció.

6.2 Administracions:

A nivell d'administracions locals, podem dir que hem assolit amb bastant èxit els objectius que ens havíem marcat pel 2015. Hem mantingut el suport de les administracions locals on ja el teníem i sobretot hem realitzat una important feina d'incidència i difusió del nostre model. Vam realitzar una campanya amb els nous ajuntaments sorgits de les eleccions municipals amb l'enviament d'una carta de presentació i l'Aixequem la Persiana a 72 regidores responsables de joventut de diferents municipis dels territoris on actuem. Fruit d'aquests enviaments ens hem entrevistat o intercanviat correus amb algunes d'aquestes persones i en qualsevol cas, hem posat un material pedagògic molt valuós en mans de persones amb una gran capacitat d'incidència per reorientar les polítiques de promoció de la participació juvenil, pel que valorem molt positivament aquesta campanya. Amb la Diputació de Barcelona hem mantingut el suport en forma de subvenció però ni tan sols hem pogut traslladar la demanda de transformar-ho en un conveni degut a la impossibilitat d'una interlocució política.

En canvi, a nivell català, la relació amb la Generalitat, sobretot pel que fa al suport econòmic, ha estat pitjor del que les nostres ja pessimistes previsions esperàvem. Després de excloure'ns del conveni del lleure al 2014 vam fer una intensa ronda de contactes per assegurar-nos un finançament adequat de la federació. Finalment, en la resolució de les subvencions hem vist com havíem estat exclosos de la convocatòria de la Direcció General d'Acció Cívica mentre que a la Direcció General de Joventut és complia la dràstica reducció prevista. Fruit d'això vam emetre un comunicat de denúncia d'aquest maltracte, que va tenir ressò en alguns mitjans de comunicació. Tot i això, en les diferents reunions amb la Direcció General de Joventut, hem pogut comprovar com malauradament la manca de reconeixement de Casals de Joves i les entitats membre es deu a

la no comprensió del valor transformador de la nostra acció. En l'altra plat de la balança hem de dir que a nivell tècnic hem tingut una profitosa col·laboració amb el departament de promoció de la participació de l'Agència Catalana de la Joventut, que ens han convidat a participar en el disseny i elaboració d'una wiki-guia de promoció de la participació juvenil.

Així, aquest 2015 i durant el 2016, la nostra principal pota de finançament són els programes presentats a l'Instituto de la Juventud a través de la convocatòria del IRPF estatal. Un suport que fins i tot s'ha ampliat al 2016 però que té l'inconvenient que està molt condicionat en el tipus de despesa i resultats que persegueix.

7. ÀREA DE COMUNICACIÓ

La comunicació a través de les xarxes socials de la federació i entre els casals és bona. Malgrat això encara notem la manca d'una tècnica de comunicació que pugui dissenyar i desplegar un pla de comunicació integral que ajudi a comunicar la missió i la visió de la federació.

Així i tot, l'equip tècnic ha assumit les tasques de comunicació més bàsiques i urgents. Les tècniques de territori tenen una pàgina pròpia que treballa el sentiment de cohesió i fa difusió de les activitats pròpies de la federació i les de cada casal. A banda, ha demostrat ser una bona manera de comunicació interna. Els comptes oficials de facebook i twitter estan assumides des de secretaria general i el butlletí electrònic des de gerència. L'àrea de programes ha creat, recentment, una pàgina dedicada a difondre els recursos de la federació i a fer recordatoris de salut, gènere i pedagògic.

El secretariat ha intentat, tal i com s'ha demanat diverses vegades des dels casals, posicionar-se en temes d'actualitat i dinamitzar el bloc de notícies de l'espai casalero. Tot i que hi ha hagut un esforç al darrere potser encara no s'ha arribat al nivell exigint des de les bases.

8 ÀREA DE GESTIÓ:

8.1 Gestió de recursos.

Hem aconseguit assolir el gran objectiu que ens havíem marcat per aquest any que ha estat el canvi d'oficina. Des del mes de setembre ja no estem al carrer Avinyó, sinó que hem traslladat la nostra seu al barri de Camp de l'Arpa. Gràcies a aquest canvi hem aconseguit reduir el cost del lloguer, millorar l'accessibilitat a la oficina, augmentar la visibilitat de Casals de Joves i tenir un espai més adequat a les nostres necessitats.

Aquest any també hem realitzat una reorganització de les funcions de la estructura tècnica, així com una gran renovació en aquesta. Així, hem unificat els programes en una sola persona i hem eliminat la figura d'auxiliar administratiu, de manera que hem reduït l'estructura a una dimensió sostenible amb l'actual volum d'ingressos, així com, amb un equip més reduït, s'ha accentuat la transversalitat de les tasques assumides per part d'aquest.

8.2 Gestió econòmica.

Malgrat s'han seguit les línies marcades de mantenir les subvencions i els convenis que teníem hem vist com, un any més, el nostre finançament ha baixat. Durant tot aquest curs hi ha hagut una feina molt important del secretariat dedicada a intentar contrarrestar aquesta tendència, però malauradament de moment sense resultats satisfactoris.

Aquesta baixada dels ingressos previstos s'ha vist compensada amb la baixada també de les despeses de gairebé totes les partides: dels salaris per la reestructuració de la secretaria tècnica, d'activitats per l'anul·lació de la Trancada, del repartiment del conveni per la renúncia d'algunes entitats... D'aquesta manera hem aconseguit tancar l'any amb un resultat negatiu fins i tot inferior al recollit al pressupost aprovat a l'assemblea.