

**ASSOCIACIÓ DE Casals I GRUPS DE JOVES DE  
CATALUNYA**



**CASALS  
DE JOVES  
DE CATALUNYA**

**Línies 2017**

<b>0. INTRODUCCIÓ</b>	3
0.1. Eixos estratègics	3
<b>1. ÀREA D'ORGANITZACIÓ</b>	5
1.1. Motivació de la participació	6
1.2. Comunicació organitzativa	6
1.3. Espais de Participació	7
<b>2. ÀREA DE SUPORT</b>	9
2.1. Recursos	10
2.2 Oficines de suport	11
2.3 Suport econòmic	12
2.4 Suport pedagògic	12
2.5 Suport polític	13
<b>3.ÀREA TERRITORIAL</b>	14
3.1 Barcelonès	15
3.2. Llobregat	15
3.3. Vallès-Osona	16
3.4. Garraf-Penedés	17
<b>4. ÀREA PEDAGÒGICA</b>	19
4.1 Discurs i model casalero	20
4.2 Pla de	21
<b>5. ÀREA DE PROGRAMES</b>	22
5.1 Adolescència	23
5.2. Salut i Gènere	25
5.3. Internacional	26
5.4. Antiracista	27
<b>6. ÀREA DE RELACIONS EXTERIORS</b>	29
6.1. Entitats	30
6.2. Administracions	32
<b>7. ÀREA DE COMUNICACIÓ</b>	34
7. Àrea de comunicació	35
<b>8. ÀREA D'ADMINISTRACIÓ I GESTIÓ</b>	36
8.1. Gestió de recursos humans	37
8.2. Gestió econòmica	37

## **0. Introducció.**

Les línies 2017 arriben amb molta energia i plenes #actitudcasalera. Com podreu veure més endavant hi han tres idees protagonistes, per una banda continuar amb allò que durant l'any passat van funcionar bé, reprendre les àrees i programes més desateses en els últims anys i innovar a través de la lectura d'interessos i inquietuds que han anat sorgint per part de les casaleres i els casaleros.

Tot això vol anar acompanyat per la reflexió que volem dur a terme durant aquest any dels espais de participació, considerar com podem millorar la quantitat i la qualitat, acompanyar als casals, cuidar la transparència i la qualitat democràtica de les decisions federatives, vetllar per equilibrar les accions de la federació amb el treball diari de les entitats federades i poder estar més a l'abast dels projectes de base.

A nivell més macro, volem treballar per aconseguir el reconeixement del nostre projecte i model, actualitzar i diversificar la nostra agenda de contactes, aliar-nos amb projectes propers per construir discurs i ser més fortes i vertebrar el nostre projecte per tot el territori.

### **0.1 Eixos estratègics**

#### **Reconeixement**

En aquest eix volem apostar per millorar la part de comunicació de la Federació. Pensem que ens pot obrir vies a que es conegui el nostre projecte i es reconegui. Això ho volem dur a terme promocionant la formació entre l'equip tècnic i oferint suport en comunicació als casals. Tanmateix pensem que pot ajudar a trencar amb els estereotips i criminalització que pateixen els i les joves i que pot visibilitzar més la feina de transformació social, cultural i educativa que duen a terme tots els casals de joves.

Així mateix mantenim la importància de ser referents en temes de polítiques de joventut de cara a les administracions, fer posicionaments públics i que s'ens reconegui com a interlocutores vàlides.

Per últim dins d'aquest eix, determinem la importància de que és reconegui la nostra feina dins del món acadèmic, a través de la feina que fem als instituts, estudis on sortim citats i referenciats i aconseguir que el nostre mètode educatiu sigui model de gestió comunitària d'equipaments.

#### **Creixement**

Encetem el curs molt motivades pel creixement de la Fede però conscients que també cal consolidar la participació de les entitats que ja estan federades.

Entenem que cada territori respon a una realitat i necessitat pròpia i que aquest eix ha de saber adaptar-se a aquesta realitat. Tot i així volem treballar al voltant de la idea de créixer però de manera més natural, a través dels contactes de les entitats federades i també gràcies al reconeixement del projecte, és a dir, que s'acostin a nosaltres noves entitats per interès en el nostre projecte, no ser tant nosaltres que fem prospecció intensa de noves entitats.

### **Participació**

Dins de les diferents accions d'aquest eix, aquest any volem destacar per una banda, la importància de consolidar la participació en les reunions territorials i dotar aquestes reunions de debat i decisió federatius. I per altre banda, posar en rellevància la importància en la participació de les reunions de responsables generals com a espai de decisió de temes de la Federació on interaccionen i conflueixen tots els territoris, és poden conèixer les diferents realitats i necessitats i on es poden consensuar decisions que responguin als compromisos i necessitats de la Federació en tota la seva globalitat.

### **Suport**

Enguany ens proposem treballar aquest eix a través de la reformulació i millora del Banc de recursos, fer-lo més visible i pràctic per als casals i potenciar el seu ús. També desenvolupar l'àrea pedagògica, treballant per consolidar i enfortir la borsa de formadores i que aquesta pugui crear un catàleg de formacions base, que responguin a les demandes immediates dels casals. Alhora que visibilitzem el treball que la Federació fa als IES i com és tradueix en suport per els casals. Per últim, treballar per crear estratègies que permetin que els recursos pedagògics i materials que fa la Fede siguin treballats a partir de les demandes i necessitats que tinguin els casals i millorar la realització d'aquests col·lectivament amb la participació dels casals.

# **1. AREA D'ORGANITZACIÓ:**

## **1.1 Motivació a la participació**

Relacionem la motivació a la participació amb el sentiment de pertinença a la Federació que puguin sentir els i les casaleres, és per això que volem treballar per esdevenir una Federació molt més pròxima a les realitats immediates dels casals, aplicar-nos per tenir un contacte més directe i constant entre tot el Secretariat i els casals i calendaritzar bé reunions de seguiment per poder arribar a cada casal i assemblea de joves del territori.

En aquesta línia, valorem que per ampliar que totes les que formem part de la Federació ens la sentim com a nostre, és important entendre que la Federació existeix per i gràcies als casals que en formem part i que la seva maduració no pot ser possible sense la implicació i participació de les entitats federades a les qüestions que envolten a la Federació. Per poder participar i tenir ganes cal conèixer en profunditat l'organització de la federació, la documentació amb la que treballa, quin és la seva funció i com és tradueix en suport als Casals, és per això que volem plantejar noves estratègies per fer arribar aquest missatge als Casals i que el Secretariat sigui interlocutor directe.

També volem continuar treballant per desplegar recursos informatius, divulgatius i molt atractius de la Federació, com a mètode per fer difusió de la nostra feina i per a que els i les casaleres se la sentin seva.

## **1.2 Transparència**

Aquesta subàrea sempre està en constant millora, pensem que hem de saber quines son les eines que tenim i de quines podríem disposar per millorar cada cop aquest espai. Hem valorat que existeixen espais on conèixer totes les dades internes de la federació i que aquest espai està a l'abast de les i els casaleros, però tot i així la informació no sempre arriba i existeix una gran confusió pel que fa on trobar què o qui.

La intenció aleshores és treballar de valent per aconseguir que tota la informació estigui ordenada i a l'abast com a mínim instintiu de totes les casaleres, informar-nos com a Federació de noves d'estratègies per reduir la distància entre les conjuntures que tenen lloc en el nostre sí i el coneixement i informació del que han de disposar totes les entitats que en formen part. És per

aquest fet, que aquest any volem potenciar les visites per part del secretariat als Casals i també potenciar les trameses mensuals amb informació interna a totes les entitats.

L'objectiu final de fer més propera la dinàmica de la Federació a les entitats és millorar la qualitat participativa dels casals federats i projectes propers per tal de construir una federació consolidada, coherent i transformadora.

Volem integrar dins d'aquesta àrea la demanda per part dels casals federats de crear un espai durant aquest any, per revisar conjuntament la taula de sous/hores/tasques del personal contractat per la Federació.

Ens proposem crear aquest espai durant la reunió de responsables que tindrà lloc al juny per revisar i debatre conjuntament les condicions econòmiques, laborals i les tasques que duen a terme les treballadores de la Federació amb el fi de dotar aquests atributs de més transparència, visibilitat, discerniment i legitimitat.

### **1.3 Espais de participació**

Pensem que l'evolució d'aquests espais han de ser replantejats i acollir una reflexió acurada del seu funcionament metodològic, de la implicació i de l'impacte que tenen.

Apostem per potenciar i enfortir les reunions de territori, com espais de debat i decisió no només dels temes que afecten directament els territoris sinó en la mida del possible, de temes que afecten a tota la federació. És important aconseguir que tots els territoris assumeixin una dinàmica periòdica, metodologies consolidades i objectius definits. Pensem que aconseguir la participació de tots els casals a les reunions territorials ha de ser el mínim a assolir aquest any.

El següent pas és les Reunions de Responsables generals, aquestes reunions tenen lloc dos cops l'any ( juliol i desembre aproximadament) i en els últims temps aquestes reunions han tingut molt poca o inexistent representació de territoris com Vallès – Osona i Llobregat, esdevenint territori Barcelona el principal interlocutor i dirigent de resposta dels casals federats cap a les qüestions que és plantejaven. Des del Secretariat defensem i volem incidir en les reunions de responsables

generals com a fonamentals i significatives pel que fa, la construcció d'una federació horitzontal i de base que pugui consolidar-se i actuar a través de la interacció, el consens, l'apoderament i el lideratge de la diversitat d'opinions i savoir faire dels casals de tots els territoris pel que fa la Federació de Casals de Joves. Volem aprofitar aquest espai per posar en rellevància la l'acció de construcció del futur de la federació que té lloc en aquestes reunions, és en aquest espai on es desenvolupa el debat polític del nostre funcionament, prioritats i raó de ser i és important implicar a totes les parts que formen el nostre projecte.

Pel que fa a l'Assemblea General Ordinària té lloc un cop l'any un cop de setmana al mes de març, és en aquest espai on per una banda, valorem el funcionament de l'any anterior a través de la memòria que executa el Secretariat i que és vàlida pels casals i per l'altre on votem per decidir les línies de treball, pressupostos, noves entrades d'entitats a la federació, al secretariat... que protagonitzen l'any que s'enceta. La participació de la AGO és obligatòria per a tots els Casals que formen part de la Federació, tot i així la participació no arriba a ser la meitat de les entitats federades. Cal assumir la responsabilitat i el compromís d'assistència en aquests espais i treballar per a que s'entengui el sentit de participar-hi. Creiem que és primordial que tots els casals entenguin el sentit de la AGO i que assimilin la documentació que és presenta i protagonitza la metodologia organitzativa de la Federació.

Per últim, aquest nou curs comença amb noves i potents incorporacions al Secretariat de la Federació, i ho volem aprofitar per esdevenir un Secretariat consolidat, enèrgic i sensibilitzat amb les necessitats i problemàtiques que afectin directament als Casals i als i les joves. Treballar per tenir clares les nostres responsabilitats i compromisos però també ser conscients en les nostres limitacions, gestió dels reptes i ocupacions vivencials. Vetllar per construir una Federació horitzontal i participativa, però també cuidar-nos, acompanyar-nos i donar-nos suport mutu. Ser conscients que la lluita per la transformació social és un repte a assolir i transversal en tots els nostres projectes, però que per ser combatives i funcionals, primer hem d'estar bé amb nosaltres mateixes i amb el projecte.



## **2. ÀREA DE SUPORT.**

En les línies del 2016, així com queda recollit en el conjunt del Pla Estratègic 2015-2018 «Fem créixer l'actitud!», l'àrea de suport segueix una línia continuista, ja que és un dels aspectes de la federació amb una millor valoració per part de les entitats, pel que volem continuar en la mateixa direcció, ampliant i millorant el servei actual.

## **2.1 Banc de Recursos:**

Una de les vessants del suport a les entitats per part de la Federació és l'oferiment de diversos recursos - ja siguin materials, didàctics, digitals o formatius – que puguin resultar útils per un millor desenvolupament de les seves activitats i projectes.

Seguint la línia del 2016, tenim la sensació de que els recursos estan infrautilitzats pel seu desconeixement i la falta de difusió, pel que ens plantegem realitzar algunes accions de visibilització dels mateixos. Volem fer aquests recursos més accessibles per aprofitar més la web, sobretot aquells en format digital. Entre els recursos online podem trobar des de propostes per intervencions concretes, com a fitxes de debat fer cinefòrums, com ajuda legal o guions per l'elaboració de projectes. L'objectiu és que les entitats puguin utilitzar més autònomament el Banc de Recursos descarregant així als Tècnic Territorials de la feina d'intermediació entre el casal i el recurs que moltes vegades fan.

Enguany, ens plantegem re-formular la idea de Banc de Recursos perquè aquest esdevingui una eina útil en molts sentits:

- Pel coneixement de la federació i del que pot oferir a les entitats
- Pel coneixement i la comunicació entre casals
- Per una millora comunicativa de la federació de cara als casals i agents externs
- Com a eina promotora del l'àrea pedagògica

Volem millorar el funcionament del banc a partir d'una tasca d'inventariar tant dels recursos materials de la federació, els pedagògics (aprofitant la tasca que està duent a terme l'Àrea pedagògica) com els dels propis casals, així com d'altres associacions o entitats amb les que creem xarxa. A partir d'això, pretenem classificar aquestes eines aprofitant els avantatges que ens ofereix

el web de casal, donant visibilitat alhora a banc i al propi web.

Un cop inventariats i classificats tots els recursos que tenim a l'abast, realitzarem una campanya comunicativa específica per al Banc. Utilitzant xarxes socials, web i la tasca dels tècnics i els referents territorials per difondre l'oferta federativa i casatera.

Mantenim la idea de crear vincles entre casals i entitats properes a partir de la cessió mútua de recursos – tal i com es pretenia amb l'*Esguera Casatera* -, així com l'oferta del banc a agents externs com a possible via de contacte i relació amb altres entitats amb les que podem establir aliances en el futur.

Per tal que aquesta re-formulació es dugui a terme, l'hem plantejada en tres fases:

#### Primera fase: Recull

- Obtenció de primeres dades (per actualitzar) via Prezi i web de casals
- Actualització de l'oferta de recursos de cada casal. Via reunions territorials i de seguiment
- Recull recursos formatius federació i externs. Eines: Enquesta via correu, reunions de seguiment i territorials

#### Segona fase: Classificació

- Temàtiques: material so, circ, esports, música, espectacles, formacions de cada casal, de la federació oi externes (amb descompte o subvencionades), etc.
- Format fàcil d'actualitzar al llarg de l'any i d'un any per l'altre

#### Tercera fase: Difusió

- Generar una campanya pròpia del banc de recursos
- Utilitzar el web per ofertar el recull de recursos
- Gestionar la cessió i registre per part dels tècnics territorials i una persona del secretariat
- Crear un llibret amb tota la informació i enviar-lo tant a casals com a agents externs amb els que tinguem vincle

## **2.2 Oficines de suport.**

Les oficines de suport tenen l'objectiu de resoldre dubtes i demandes de les entitats sobre temes dels que no tenen un coneixement profund. Aquest any volem fer més propera i funcional aquesta oficina i buscar estratègies per a que estigui a l'abast de les entitats federades i de projectes

juvenils afins al nostre model.

La forma per aconseguir això és a través de dues vies principals, per una banda vetllar perquè totes les persones vinculades laboralment i voluntàriament a la Federació puguin optar a formar-se i tenir coneixement de temes administratius, legals, jurídics i de gestió per tal de poder donar resposta ràpida i útil als dubtes que puguin sortir des de les entitats base. I per altre banda, emetre material informatiu i d'interès per a les entitats que puguin aprofitar en la gestió i lideratge als seus casals.

Per últim posar en rellevància la utilitat de la oficina de suport i apostar per la difusió dels seus serveis per tal de que pugui ser utilitzada per tots els casals.

### **2.3 Suport econòmic:**

Les línies de suport econòmic volen reflectir de quina manera donem suport econòmic a les entitats federades. Part del finançament que rebem com a Casals de Joves el destinem a repartir entre les entitats que formen part del nostre projecte. El criteris de repartiment, més coneguts com a criteris de distribució, són una serie d'ítems i punts que creiem que són rellevants alhora de repartir el finançament destinat als casals.

Durant aquest darrer any s'han aprofitat espais de trobada i decisió federatius per treballar conjuntament al voltant dels ítems dels criteris de distribució, decidir quin és el criteri que volem dedicar més esforços econòmics i a quins no. Aquests nous criteris de distribució seran presentats en la assemblea d'aquest any i es posaran en marxa en la propera distribució.

Per altre banda, aquest any es podran presentar projectes amb pressupostos específics per optar a una part del pressupost dels diners destinats als casals. Amb això volem ampliar i facilitar l'accés a finançament per a projectes o problemes puntuals que puguin tenir els casals de la federació.

### **2. 4 Suport pedagògic.**

Aquest suport és un dels més prioritaris de la Federació. Aquesta tasca s'ha concentrat en gran volum en els i les tècniques territorials i els i les referents del Secretariat de cada territori. La tasca ha estat protagonitzada per observar, interpretar i identificar les problemàtiques, mancances i necessitats dels casals de joves de tots els territoris per tal de poder produir i emetre una resposta en forma de formació o recurs pedagògic que solucioni aquestes necessitats.

Enguany hem apostat per incrementar el suport tècnic en l'àrea de programes incorporant una nova persona que pugui continuar donant suport directe als casals de joves en coordinació amb els i les tècniques territorials. L'objectiu és dotar de contingut el projecte i facilitar els recursos als casals per tal de que puguin desenvolupar la seva feina socioeducativa en el seu dia a dia.

A més, amb la incorporació d'aquesta figura volem vetllar per facilitar el relleu als casals i treballar per aconseguir el reconeixement del nostre projecte dins l'àmbit acadèmic i institucional a través de la feina que desenvolupem als IES, la prioritat és ampliar el marge d'acció i implicació en aquest espai.

## **2.5 Suport polític:**

L'objectiu d'aquest suport és principalment la feina de mediació o de reforç a les entitats federades en situacions de conflicte en les que la nostra presència pugui ser útil, sigui per desavinences amb altres entitats o amb l'administració local. Aquest suport és molt poc conegut i ens arriba molt poca demanada. Tot i això, creiem que aquest suport és molt important i aquest any li volem donar més visibilitat. Per tal de reforçar la nostra presència i ajuda en aquests contextos en proposem mantenir contacte amb totes les administracions dels municipis on hi hagin Casals de Joves federats, per tal de que en un moment donat, puguem oferir suport amb coneixement de la realitat concreta de cada casal.

## **3 ÀREA TERRITORIAL**

L'any passat és va iniciar la intenció de crear equip territorials ( a partir d'ara E.T) a cada territori que lideres, coordines i fes el seguiment dels casals federats i la introspecció de noves entitats. Aquest curs volem continuar apostant per consolidar aquests equips però amb la intenció d'establir una convivència entre la creació d'aquests i les realitats i les dinàmiques pròpies de cada territori. És per això que aquests equip aniran en consonància amb el desenvolupament i metes que es proposi el territori més que com un objectiu principal de tota la Federació.

Valorem que durant el darrer any han sorgit diverses metodologies de funcionament d'un E.T amb potencialitats i problemàtiques pròpies i creiem convenient dedicar aquest curs a trobar moments de reflexió i anàlisi del seu desenvolupament i trobar estratègies personalitzades de perfeccionament per a cada E.T.

Una de les novetats dins d'aquest àmbit és la creació de territori Garraf que ja compta amb algunes entitats interessades en el proces de creació i també l'aposta per acostar-nos més a territori Girona, on ja hem fet alguna trobada amb projectes juvenils ubicats a Girona ciutat i rodalies, i on pensem que en un futur és podria crear un nou territori.

### **3.1 Territori barcelonès.**

Continuem amb l'Equip Territorial dintre de l'organització del territori. Les seves principals funcions son:

- Reunions de Seguiment amb els Casals del territori.
- Relacions externes, com son CJB, Ajuntament BCN, etc...
- Reunions amb el Secretariat
- Funcions polítiques del Territori.
- Dinamització del Territori.

Reunions Territorials:

Les reunions territorials són el principal espai de decisió del Territori. Es continuarà fen una reunió mensual i rotatives pels Casals.

Continuem treballant per que les reunions tinguin un caràcter mes participatiu i menys informatiu. Donarem èmfasis en les diferents eines de comunicació ja creades al territori per crear entre tots els casals els punts que s'han de tractar i per tenir un calendari conjunt de totes les activitats.

A part aquest any introduïrem un nou punt anomenat «minuto y resultado» en el que cada casal en un minut ha d'explicar la situació actual de la seva entitat, així tindrem una visió més global de la situació dels casals del territori.

Un altre objectiu que ens marcat es que a les reunions de territori vingui el referent del casal amb un acompanyant rotatiu de la seva entitat, la idea es apropar el territori a la resta de membres dels casals i així tenir un major coneixement de que es el Territori i que es la Federació.

La tancada territorial és l'espai on es fa la valoració del curs passat i es plantegen les línies del territori per al següent curs.

Es realitza en un cap de setmana sencer on la idea es a part de treballar tot el projecte del territori es treballar la cohesió i conèixer els diferents projectes que hi han als casals que conformen el territori.

El suport als casals estarà protagonitzat per les reunions de seguiment que són la principal eina per al suport i coordinació als Casals de manera individualitzada.

Es realitzaran un mínim de dos reunions anuals amb cada casal del territori. Una com a mínim a de ser amb la Junta (gestora) del casal. En la resta de reunions cada casal valorarà el format d'aquesta.

Aquestes reunions es realitzaran conjuntament entre l'Equip de Territori i el Tècnic.

Aquest any continuarem treballant per fomentar la relació entre els Casals i la cohesió del territori.

Es realitzaran diferents activitats territorials organitzades per comissions de treball creats amb diferents membres dels Casals.

- CICLEKOA: Aquest es el projecte de formació i debat del territori. Continuarem treballant amb el ciclekoa de l'any passat que tractava de ciutadania i interculturalitat, per tal de completar els objectius d'aquest cicle formatiu, treballarem per la creació de diferents recursos per poder treballar-ho a les nostres entitats.

Aquest any s'ha decidit fer un cicle amb una durada de dos sessions. S'han parlat de diferents temes a tractar però encara els casals han de decidir el temari.

-LA MERTXE '17: es l'activitat territorial per excel·lència. La continuarem treballant a les reunions de territori, es mantindrà el format de l'any passat de fer una jornada de la Mertxe de tot un dia.

Pel que fa a la expansió, l'any passat es va fer molta feina d'expansió i creixement i tenim contacte amb diferents entitats juvenils de la ciutat. Aquest any apostem per treballar amb aquestes entitats per que entrin dintre de la dinàmica del territori.

### **3.2 Territori Llobregat**

Les línies estratègiques d'aquest any son una continuïtat de les de l'any passat, amb algunes modificacions per ajustar-les a la nova situació.



Així, estan dividides en quatre punts:

En l'apartat de dinamització està l'objectiu de crear sentiment de territori a través de compartir material corporatiu, fer cartells conjunts i crear un calendari amb les activitats del territori. També es planteja de crear espais on generar debat ideològic a través de les accions conjuntes i el Llobregatassu i millorar la comunicació entre casals i casaleres a través del grup de whats'App, on hi hauria d'haver una o dos persones de cada casal i creant un drive compartit.

En l'apartat de suport es planteja mantenir les reunions de seguiment entre tècnica, secretariat i casals i fer-ho, a ser possible, fent les visites a les assemblees de cada casal i no només quedant amb els/les responsables. També es proposa fer publicitat dels recursos de la federació a través del facebook i promocionar aquest grup per compartir recursos entre casals.

En l'apartat d'organització les objectius son crear un equip de territori heterogeni i mantenir el model de territori actual, amb reunions mensuals que siguin més participatives, es a dir, convertir les reunions de territori en espais de decisió.

Per últim, en l'apartat d'expansió territorial, l'objectiu és créixer en nombre de casals tant al territori Llobregat com al Penedès-Garraf-Anoia, per això és proposa instar als membres dels casals a anar a les visites d'expansió, que cada casal busqui a un altre grup de joves per fer el contacte i fer formacions casaleres esplais i caus, a més, pel territori Penedès-Garraf-Anoia, crear uns/es responsables d'expansió del casal de Vilanova.

### **3.3 Territori Vallès-Osona**

Enguany el repte territorial és seguir amb la dinàmica iniciada el curs anterior i consolidar les línies estratègiques. Per això es continua treballant amb els mateixos blocs, emfatitzant en els aspectes no assolits i millorant en els assolits de manera parcial. Segueixen sent blocs adaptables al moment del territori i les necessitats de les assemblees i casals.

### - Suport a les entitats

En aquest punt seguirem treballant amb els plans d'acció casalera, tancant el procés iniciat l'any anterior amb el CAJ El Rusk i iniciant-ne de nous si es necessita. Així mateix, mantenir un contacte periòdic amb els casals per enfortir el vincle, detectar necessitats i poder-hi donar resposta (ja sigui conjuntament amb el territori, o a nivell bilateral). Són les pròpies entitats membres les que en base les seves necessitats marcaran les trobades amb els referents territorials.

### - Participació

Pel que fa a la participació, seguirem consolidant les reunions territorials i estabilitzant la participació dels casals en els espais associatius. Amb aquest motiu, no saturar el calendari amb noves activitats i poder potenciar la participació en les ja creades a nivell federatiu.

Comptarem amb el suport puntual de referents casaleres per tal de consolidar un relleu territorial de qualitat ja iniciat a final del curs passat.

Queden com a grans reptes iniciar el debat sobre el model territorial pel territori i elaborar una proposta de dinàmica territorial, en base les possibilitats dels casals i la realitat territorial.

### - Creixement

El creixement en número de casals ha de seguir sent una eina vertebradora del territori. Amb un anàlisi dels focus d'interès territorials, facilitar el treball en xarxa amb les entitats ja presents o les de nova creació, ajudant a la consolidació d'aquestes últimes. Seguirà sent vital la participació dels casals i assemblees ja que estan arrelades al teixit local i són qui millor coneix la seva realitat. Finalment generar vincle amb els referents territorials d'altres entitats afins (*lleure educatiu, socioculturals.*) per tal de donar a conèixer el projecte i nodrir-nos mútuament. En la mateixa línia, estar atentes als processos participatius i els plans locals impulsats des de les administracions, com a pont per arribar a joves no associats proactius a les seves poblacions o col·lectius locals i donar-los el suport en allò que es cregui convenient.

### **3.4 Territori Garraf-Penedès**

La creació i consolidació d'aquest territori és una de les apostes fortes per aquest any. La intenció és mantenir el contacte amb els nuclis existents com Cubelles i Vendrell i valorar la situació d'aquells casals que ara mateix s'estan organitzant entorn al Territori Llobregat però que en un futur, podrien pertànyer al Penedès-Garraf (Bisbal del Penedès, Gelida i Sant Llorenç d'Hortons) i continuar amb la tasca d'exploració de nous projectes que puguin entrar a formar part d'aquest nou territori.

L'organització inicial d'aquest territori vol avançar cap un model autogestionat que pugui organitzar-se i desenvolupar-se sense suport tècnic federatiu, amb la idea d'apoderar els Casals sobre les seves possibilitats i capacitats. La intenció és poder tirar endavant el projecte d'un territori que es pugui mantenir cohesionat, amb objectius i projectes propis sense la figura d'una persona tècnica..

## **4 ÀREA PEDAGÒGICA:**

#### 4.1. Model i discurs

L'aposta per reforçar l'àrea pedagògica és clara per aquest 2017. Malgrat volem marcar objectius assolibles la intenció és que aquest àmbit estigui més present i esdevingui una eina de suport en tots els programes i territoris de la Federació. Entenem que la base del nostre projecte és la transformació social i aquesta ha d'anar acompanyada per un suport socioeducatiu i formatiu que integri el coneixement conscient i el discurs vertebrador en tots els projectes en els quals hi treballem, volem formar-nos per transformar.

El principal objectiu d'aquest eix és consolidar el model de Casals de Joves i la nostra proposta d'intervenció socioeducativa amb joves. En aquest sentit, es continua apostant per donar veu al recurs editat «Aixequem la persiana», on es recull el projecte educatiu i serveix com a eina de presentació i difusió. Seguirem participant d'espais on ens convidin a parlar i presentar el nostre model casalero.

També hem de reempendre l'elaboració de materials pendents d'edició. Per exemple, cal acabar d'editar les conclusions del Transforma 2015, dedicat al «Model d'oci.».

També s'aposta per acabar amb la guia dedicada a les noves entitats que s'incorporaran de zero a la Federació, ja que – malgrat cal tenir en compte les diferències i condicionants- hi ha una sèrie de consells i indicacions que pot ser útil recollir-les i sistematitzar-les en format de guia.

Volem ser interlocutors directes amb les administracions i institucions presents a tots els municipis de Catalunya i poder defensar i destacar el nostre model associatiu i autogestionat com a model a assolir en totes els indrets del país. Treballar per a que els equipaments juvenils municipals externalitzats a empreses en gran majoria de lleure i cultura puguin estar dinamitzats per la joventut organitzada que li dona vida al territori. És per això que volem treballar en la creació d'una guia d'acompanyament a aquesta transició, per tal de facilitar-nos aconseguir el nostre objectiu.

El propòsit que hem esmentat en altres àrees de relacionar-nos amb altres entitats que és dediquin a la formació en el lleure, com per exemple l'escola lliure el sol, esta protagonitzat per la voluntat d'incidir en els espais de formació dins del món del lleure educatiu per a que el nostre model hi tingui espai. Recuperar l'itinerari juvenil dins del curs de directores de lleure i poder aportar contingut en les matèries dels cursos de monitores que moltes casaleres fan cada any.

També s'acompanyarà a l'àrea Intercultural i Antiracista en el procés de creació del material d'autodiagnosi sobre la situació de la interculturalitat a les nostres entitats i com treballar-la a través d'algunes dinàmiques i activitats.

#### **4.2 Pla de formació**

Acabar el Pla de Formació és el repte principal per l'any 2017. Aquest pla que ja s'està elaborant té com a principis bàsics: la participació dels casals, les formacions bàsiques i l'adaptació de les formacions a les necessitats dels Casals.

Per dur a terme aquest Pla, per generar el catàleg propi de càpsules formatives, caldrà també consolidar la borsa de formadors i formadores i que siguin un agent de referència dins la Federació. Aquesta borsa de formadores que ja s'està gestant des de finals de l'any anterior, vol ser un grup de persones sensibilitzades amb el nostre projecte de transformació socioeducativa i que integrin entre totes, coneixements especialitzats i diversificats de temàtiques properes al nostre ideari, per tal de que puguin treballar per ajudar-nos en la nostra feina de reflexió i de creació de discurs propi a través de la consciència, instrucció i interrelació de coneixements. No només busquem persones que especialitzades acadèmicament en certs temes sinó que volem que aquest espai sigui un ambient d'aprenentatge i apoderament de joves en el sí del nostre projecte.

A més a més, aquesta àrea també s'encarregarà de garantir la formació de totes les persones que configuren la Federació, ja siguin els casals, els territoris, el secretariat o l'oficina tècnica

# 5 ÀREA DE PROGRAMES

Per segon any consecutiu es plantegen objectius comuns per tots els àmbits de l'àrea de programes, per tal de donar coherència al projecte.

Així doncs, un dels propòsits fonamentals és apropar encara més l'àrea de programes als casals, donar-la a conèixer i que els casals tinguin a l'abast tota la informació necessària per dur a terme els seus propis projectes.

Per aquest motiu, es continua valorant positiu realitzar el calendari de programes, on assenyalar dates importants i on apareguin recursos que té la Federació per treballar cada temàtica.

També es valora important ser presents a les diferents trobades federatives i participar a les reunions dels territoris, tant físicament com a través dels punts dels ordres del dia perquè el debat sigui viu.

Un altre objectiu principal, és mantenir i revisar el banc de recursos. Això ha de servir per augmentar l'ús dels recursos i per facilitar als casals l'accés a materials ja existents. A més a més, també cal sistematitzar el mecanisme per fer aquestes demandes. També s'aposta per aquest 2017 per augmentar el nombre de trameses físiques als Casals a través de les reunions de territori o a través d'enviaments per correus.

Finalment, cal estar més presents a les eines comunicatives de la federació, a través de campanyes, de posicionaments d'actualitat, articles, etc.

## **5.1. Adolescència i secundària**

El treball en l'àmbit de l'adolescència i secundària representa una oportunitat tant pels casals com pels propis adolescents. Oportunitats pels casals quan a relleu de la pròpia associació, per la vivència d'apropar el model casalero a altres joves, o a altres espais com instituts, esplais, etc. Però també per les pròpies joves, que poden conèixer un espai «d'iguals» on posar en pràctica les seves idees, la seva autonomia, etc.



Per aprofitar tot aquest potencial, un dels reptes d'aquest any 2017 és reforçar aquesta àrea per tal que estigui present en la vida quotidiana dels casals i tinguin eines per tal d'apropar-se a noves adolescents.

Per un banda, cal revisar les necessitats, inquietuds dels diferents casals en aquesta matèria. Això es farà actualitzant el recull de casaleres motivades amb projectes amb adolescents i/o instituts. També es valora la importància de tenir contacte directe amb la nova persona tècnica que s'encarregarà d'aquesta àrea. És per això que es proposa ser molt presents a les reunions territorials, a fi d'afinar aquest diagnòstic de necessitats i fer-lo conjuntament.

Un cop fet aquest mapeig, sorgeix un altre repte. El d'assessorar i acompanyar més i millor aquells casals motivats amb el treball d'adolescència i secundària. Per fer això, ens plantegem diverses accions. D'una banda, centralitzar tots els recursos pedagògics per fer aquest treball, ja que actualment n'hi ha molts a la disposició dels casals però són molt poc coneguts i no són de fàcil accés.

D'altra banda, cal fer més seguiment d'aquells casals que vulguin entrar a l'institut, coordinat amb els tècnics territorials i amb la borsa de formadores. En aquest sentit, caldrà consolidar aquest equip de treball per tal que siguin referents de la federació.

En aquest àmbit del treball amb adolescents també es proposa seguir fent la trobada d'adolescents KM0, un espai de confluència entre els adolescents dels casals de joves, esplais i/o altres entitats de lleure associatives per donar-los a conèixer el model casalero i apropar-los als casals de joves. En aquest sentit, es planteja seguir treballant per implicar més entitats en l'organització d'aquesta trobada.

Un altre objectiu d'aquesta àrea és consolidar la promoció de la cultura participativa als instituts. En aquest sentit, es planteja la necessitat de consolidar la realització de l'assignatura «Educar en participació» a Rubí, Vallirana i realitzar-ne una a Barcelona. Per fer-ho, però, cal fer un anàlisi i prioritzar els instituts diana on fer l'assignatura per tal d'anar de la mà dels diferents Casals de Joves i que aquesta assignatura pugui respondre a necessitats casaleres. Aprofitant aquest fet,

durant aquest any, reeditem el llibre “educar en participació” que mostra la metodologia i manera de fer que volem transmetre a les aules dels IES.

Una altra acció que es planteja per consolidar la promoció de la participació és realitzar les dinamitzacions de tutories als instituts. Això, però, no es pot fer sense coordinar-se amb els casals de joves i les seves necessitats. Alhora, també s’aposta per donar a conèixer als instituts altres recursos de la federació de salut, gènere, etc.

A nivell general, doncs, es planteja millorar les coordinacions amb entitats referents en aquests àmbits, com pot ser el CJB, l’Escola Lliure el Sol, etc.

## **5.2. Gènere i Salut**

Per aquest any 2017 es proposa el replantejament de les àrees de Gènere i Salut per treballar de forma més transversal i que aquestes dues àrees siguin més motivadores per les casaleres.

Un dels objectius bàsics d’aquesta àrea és fer partíceps als casals de la generació de nous recursos, que sorgeixin de les motivacions i interessos dels casals però també que es participi del procés de creació. Alhora, cal portar els recursos als territoris. És per això que es plantegen un seguit d’accions.

Que la persona tècnica de programes participi semestralment, com a mínim, a les reunions territorials. A més a més, que als punts de l’ordre del dia d’aquestes reunions apareguin sovint punts de l’àrea de programes.

També es proposa fer una campanya potent al voltant de la menstruació, com ja es va presentar el curs passat. La idea és tenir material divulgatiu però també fer tallers de presentació a cada territori, a fi d’apropar-ho a la realitat del casals.

En aquest sentit, es continuarà treballant i debatent al voltant del recurs sobre alcohol, lligant-m’ho amb el gènere, amb el consum, amb els beneficis empresarials, les relacions, etc.

Un dels reptes importants per aquest 2017 també és l'elaboració del protocol «Que la nit no et confongui», com a complement del recurs que ja existeix. La voluntat no és només redactar el protocol, sinó engegar un procés intern de debat per identificar les diferents necessitats al voltant de les agressions masclistes en espais festius.

Una altra pota molt important d'aquesta àrea és oferir assessorament i suport als casals que vulguin treballar aquestes temàtiques. Cal fer un pas més enllà i no només fer campanyes comunicatives, sinó que cal elaborar dinamitzacions i recursos pedagògics per donar-li sentit als diferents recursos de gènere i salut. És per això que una prioritat serà elaborar aquestes eines per incloure al catàleg de càpules formatives.

Alhora, però, també és necessari realitzar més posicionaments d'actualitat i articles d'opinió en dates assenyalades.

Per fer tot aquest treball, és vital la reactivació i consolidació de la comunitat de gènere. Per garantir la perspectiva feminista en el sí de l'entitat.

Finalment, es valora imprescindible treballar amb xarxa amb altres entitats del sector, per això, s'aposta per tornar a organitzar les Jornades de Lleure i Feminismes i rebre assessorament per part de col·lectius feministes per engegar les diferents campanyes.

### **5.3 Internacional**

Aquest programa ha tingut poca activitat en els darrers anys i ha arribat el moment de canviar-ho. Creiem que l'internacionalisme ha sigut una eina molt present en el projecte de casals de joves, anys enrere havíem acollit SVE (Serveis de voluntariat europeu), intercanvis juvenils i brigades internacional. Enguany ens proposem engegar una trobada a un – dos anys vista amb alguna organització juvenil exterior que tinguin un model proper al nostre. La proposta és Interventionistische Linke (joves feministes, anticapitalistes i antifeixistes de la regió sud d'Alemanya) aprofitant un contacte que tenim fet pel Casal Popular de Vilanova.

També volem aprofitar la nostra estància al ECYC (European Confederation of youth clubs) per participar activament en els intercanvis, estàncies, comissions i trobades que puguin ser d'interès per als i les casaleres. El proper agost s'organitza a Romania un Training course sobre la Radicalització de la violència en el col·lectiu jove i pensem que és interessant articular un grup de casaleres motivades per a participar.

Per últim, hem iniciat contactes amb Coperacció i amb la Vibria intercultural amb l'objectiu de dur a terme a projectes conjunts que responguin als interessos i inquietuds d'ambdues organitzacions.

#### **5.4 Antiracista**

Enguany volem aprofitar el treball que es va fer durant l'any passat, de creació i desenvolupament de contingut i discurs al voltant d'aquesta àrea.

Volem continuar consolidant la base, a partir de les idees de creació dels recursos pedagògics per poder ajudar i donar suport al reformulació, reflexió i creixement de les entitats federades. Això ho volem aconseguir per una banda, a partir de l'edició d'un manual d'autodiagnosi que ens reveli si som entitats inclusives i quins són els nostres punts dèbils a treballar, acompanyat d'eines per poder millorar. Per altre, amb un joc dotat de contingut antiracista i intercultural que ens faciliti el nostre desenvolupament personal, com entitat i projectes socioeducatius de manera lúdica, propera i integradora.

També ens proposem incidir més en el nostre entorn immediat i en les lluites i reivindicacions que ens envolten, és per això que volem tenir més contacte amb plataformes, col·lectius i associacions, i fer un acompanyament combatiu a les seves vindicacions.

Per últim, volem introduir la interseccionalitat com a eina d'anàlisi del que ens envolta. La investigadora Susanne Knudsen (2006) ens explica que la interseccionalitat té en compte les conceptualitzacions clàssiques d'opressió en la societat com el racisme, sexisme, classisme, homofòbia, transfòbia i tots els prejudicis basats en la intolerància i defensa. Defensa que aquestes no actuen de manera independent, sinó que aquestes formes d'exclusió estan interrelacionades entre sí i donen lloc al sistema d'opressió actual que és resultat de la intersecció d'opressions i

privilegis (dels conceptes abans esmenats de gènere, raça, classe etc.) que ens travessen a totes les persones.

Volem acollir aquesta eina d'anàlisi i introduir-la en la nostra cosmovisió, projectes i contingut federatius en cooperació amb altres entitats i/o institucions que igual que nosaltres tinguin la intenció d'acollir aquesta eina.

### **5.5 Consum Conscient**

Volem iniciar aquest any incorporant un nou programa a l'àrea. Des de fa temps és una inquietud que ens ha acompanyat com a projecte, el fet de no tenir una línia de treball concreta al voltant del consum responsable, el decreixement i la sostenibilitat acompanyada de la voluntat dels casals federats d'iniciar aquesta línia de treball.

La intenció d'encetar aquesta nova línia és iniciar un espai de reflexió i desenvolupament de les nostres accions diàries i com és tradueix en el món que ens envolta i sobretot quines contradiccions provoca. Aquesta àrea vol treballar i conscienciar als casals sobre el decreixement, que s'oposa al creixement econòmic i a la societat de consum, és a dir, el model capitalista. El decreixement té com a objectiu fer que la gent tingui ganes de canviar la manera de viure i utilitzar els recursos. Es pot viure millor amb menys, reduint alhora la petjada ecològica, des d'un consum responsable, conscient i transformador.

Volem incidir en que les contradiccions formen part del nostre dia a dia i pensem que el primer pas és ser-ne conscient i poder triar quin camí prenem coneixent les conseqüències. És per això que aquest programa que s'enceta aquest any té poques línies d'intervenció, perquè encara s'està gestant, però principalment és proposa crear materials i espais de reflexió sobre les nostres accions diàries i com afecten i influeixen en el món. Vetllar per no només contemplar la vessant ambiental sinó també donar-li una mirada anticapitalista.

Aprofitar recursos existents per tal de generar debat entre les casaleres i que els casals i la mateixa federació puguin usar-los i posar-los en pràctica a través de l'acció. Alguns exemples de recursos que podrien sorgir d'aquest programa serien una guia de bones pràctiques de consum, o d'ambientals en l'organització de grans esdeveniments, recursos sobre reciclatge, horts urbans, comerç de proximitat i ecològic, cooperativisme, economia solidària i social...

La premissa que prenem és, que molt cops assumim el continuisme com a forma de vida perquè desconexem que podem fer per canviar els imperatius econòmics que ens envolten. Per aquest motiu aquest programa pretén revelar eines i accions i com les podem dur a terme, per facilitar l'elecció de canvi als i les joves casaleres.

## **6. ÀREA DE RELACIONS EXTERNES**

## **6.1 Entitats**

Durant l'any passat es va encetar la voluntat i interès per dedicar esforços a aquesta àrea com mètode d'aconseguir més reconeixement, suport, xarxa i apoderament federatiu pel que fa l'associacionisme juvenil i les polítiques de joventut.

El plantejament inicial d'aquest nou curs és força continuista pel que fa a les línies platejades l'any anterior, tenim la intenció de consolidar i fer forts i actius els contactes fets durat el darrer curs i obrir vies de comunicació amb entitats, federacions, moviments socials i plataformes noves.

Volem apostar per la xarxa i els projectes conjunts com a camí per vertebrar l'associacionisme juvenil i socioeducatiu i el nostre projecte a Catalunya.

És per això que continuem amb les ganes i la força de participar dins d'àmbits com el Consell Nacional de Joventut de Catalunya, lluitar per reivindicar el nostre lloc dins l'àmbit de treball de entitats educatives i participar d'iniciatives polítiques juvenils com la Carta Catalana de Joventut. I aprofitar també l'oportunitat per ampliar contactes, i treballar no només amb entitats educatives, sinó també socials o sindicals.

Per altre banda, ens volem acostar i reprendre la relació amb l'Escola lliure el Sol, escola de formació dins del associacionisme educatiu, amb qui creiem molt important tornar a tenir una relació fluida i compartir més projectes, i més ara que estem desenvolupant el nostre pla de formació.

En quant a la relació amb les cases de joventut valencianes i el moviment juvenil d'Aragó, volem continuar mantenint un contacte freqüent d'ajuda mútua als projectes propis i la creació de discurs d'autogestió i apoderament juvenil més enllà de les fronteres catalanes.

Pel que fa a la relació amb la European Confederation of Youth Clubs ja l'any passat vam començar a rebaixar l'energia que li dedicàvem i vam participar només d'actes puntuals perquè el Secretariat va valorar que no tenien prou energia per dedicar-hi i perquè aquesta plataforma no acabava de respondre a les prioritats que tenim com a Federació.

Aquest any una persona representat del ECYC ha entrat a formar part del Youth Forum, comissió d'interlocució amb el parlament Europeu. Hem observat que aquest nou canvi ha transformat part de la feina que fa el ECYC a crear i consensuar discurs sociopolític juvenil de les entitats que hi formem part, per a que arribi al parlament europeu via youth forum, havent la intenció de tenir un discurs on hi participin representants de totes les associacions que hi formem part i incidir en polítiques juvenils a nivell europeu.

El debat protagonista durant aquest any dins del ECYC anirà al voltant de reflexionar sobre el discurs imperant dins la política europea sobre la radicalització de la violència per part dels i les joves. S'està treballant en un document on posi de relleu la instrumentalització que fan els medis de comunicació i l'elit política, dels moviments socials juvenils i també focalitzi en la importància de la prevenció i el treball per eliminar un discurs d'odi i racista que s'esta encetant i promovent a causa de les accions de grups terroristes en els últims anys.

Creiem que és important formar part del ECYC aquest curs i participar de les accions i creació de discurs al voltant d'aquest tema perquè pensem que és una bona via per interferir en les polítiques europees de joventut, teixir xarxa amb moviments i entitats d'altres països amb projectes propers al nostre, per ampliar visions com a federació, per aprendre i aportar i per exportar el nostre projecte i model més enllà de les fronteres imposades.

Tot i així, també volem encetar la reflexió i valorar com participem, de quines àrees, concretar el propòsit, que en podem treure i aportar dins d'aquesta plataforma i com podem involucrar als i les casaleres. Aquest curs hi hauran formacions i trobades a nivell internacional on volem convidar a participar als i les casaleres i estar més al dia a dia del ECYC per poder-ho valorar al final d'any.

En aquesta línia més internacional, volem fer recerca de moviments polítics de defensa internacional per poder sumar-nos a lluites i reivindicacions afins al nostre ideari i donar suport a les vindicacions de companyes i companys a nivell internacional.

Per últim, hem fet contacte amb la Vibria Intercultural, entitat catalana ubicada a Terrassa que treballa al voltant de la mobilitat internacional amb joves i volem iniciar projectes conjunts



vinculant als i les casaleres de la federació.

## **6.2 Administracions**

Continuem amb la idea de treballar al voltant de dos objectius principals. Per una banda, aconseguir el reconeixement de les diferents administracions públiques i que aquest es tradueixi en suport econòmic que ens garanteixi els recursos necessaris per mantenir el funcionament diari de la federació i el suport als casals.

En els últims anys el suport econòmic que rebíem de les administracions s'ha anat reduint, obligant-nos tanmateix a reduir cada cop més l'estructura federativa, els serveis i els suports que oferíem. Enguany les sensacions són, després de molt temps, positives. La relació amb el l'Ajuntament de Barcelona ha millorat, mostrant interès pel nostre projecte i amb l'intencionalitat de facilitar la feina que desenvolupem la federació i els casals, tot i que la reivindicació històrica d'aconseguir un conveni que integri tot el projecte federatiu, en comptes d'oferir-nos suport econòmic fraccionat continua sent una lluita a seguir. Volem continuar treballant per mantenir el suport d'administracions locals, com el conveni amb l'ajuntament de Barberà del Vallès i diversificar les vies de finançament en noves administracions municipals.

A nivell supramunicipal mantenim l'objectiu d'incrementar el suport de la Diputació de Barcelona i intentar mantenir relacions directes amb personal de l'estructura política (fins ara ens hem comunicat només amb tècnics) amb l'objectiu de desenvolupar la negociació amb interlocutors directes.

Les administracions que aporten la majoria de recursos econòmics de la federació, són la Direcció General de Joventut i el Ministeri de Sanitat i Serveis Socials a través del instituto de la Juventud. Pel que fa la primera s'ha millorat molt la relació amb el canvi de presencia política i esperem que aquesta millora és tradueixi amb més suport polític i econòmic al nostre projecte. També intentarem pluralitzar la nostra presencia reprenent el contacte amb la direcció general d'acció cívica i comunitària i amb igualtat i ciutadania dins l'àrea d'immigració per projectes relacionats amb l'antiracisme i l'interculturalitat. Pel que fa el Instituto de la Juventud continuarem amb el seguiment periòdic.

El segon objectiu és continuar amb la incidència en les polítiques públiques que afectin a la joventut i més concret l'associacionisme juvenil i els casals de joves. En aquest sentit continuem amb la doble estratègia local i global. Per la part local volem potenciar que els ajuntaments coneguin i apostin per el nostre projecte associatiu. I per altre, a nivell global, tenim l'objectiu d'incidir per tal de tenir un marc normatiu favorable al desenvolupament dels projectes dels casals de joves i al nostre model de promoció de la participació juvenil.

Per últim, aquest any ens proposem treballar per actualitzar i ampliar la nostra base de dades i les persones de contacte d'altres Federacions, plataformes, col·lectius, moviments socials, projectes, entitats, serveis i institucions.

## **7. AREA DE COMUNICACIÓ:**

Aquesta àrea ha estat valorada en els últims temps com un àrea que necessita ser replantejada i millorada imminentment, ja que s'ha quedat cada cop més enrere, perdent de vista la rellevància que té sobre temes com el reconeixent, expansió de model i discurs polític. És per això que volem posar-nos les piles i treballar per tal de regenerar-la.

L'objectiu és incorporar una dimensió estratègica i transversal a la comunicació a través de realitzar un anàlisi de la Federació i de l'estat de la comunicació per identificar què cal millorar. Això ho volem dur a terme, revisant l'ús de la imatge gràfica, fent un seguiment de resultats i analitzar quins canals comunicatius tenim.

També volem treballar a través d'aquesta àrea el reconeixement de la Federació i del model, apostant per dur a terme campanyes de difusió sobre posicionaments i articles d'opinió, tenint una presència activa a les xarxes i una agenda amb contactes de premsa per poder tenir presència als medis de comunicació.

Per últim volem millorar el nivell de comunicació amb les entitats i membres tenint actualitzada l'agenda casalera, progressar amb la planificació de les publicacions, alhora que mantenim un ritme de publicacions al blog constant però sostenible. Apostem per les trameses més periòdiques amb material per als casals i augmentar la nostra visibilitats a les xarxes socials.

## **8. ÀREA DE GESTIÓ**

## **8.1 Gestió de recursos**

Un dels objectius que ens hem plantejat aquest curs és el de potenciar l'aprofitament de l'espai que tenim a la seu de Casals de Joves. En concret volem fer servir més l'aula de reunions i formació, sigui per activitats de la pròpia federació com per part de les entitats federades o altres associacions. Alhora, al tenir una nova persona a l'equip tècnic, aprofitarem per ampliar aquest banc de recursos de formacions en l'àmbit econòmic.

En quant a la gestió de la estructura tècnica seguirem fent feina d'acolliment i acompanyament a les noves incorporacions, aprofitant aquestes per replantejar l'organització de les tasques tècniques. Una de les línies serà aprofundir en la polivalència de la estructura tècnica, fugint d'un esquema de funcions hiperparcelades i reforçant la idea de treballar pel projecte global de la federació.

## **8.2 Gestió econòmica**

L'objectiu es portar una gestió econòmica eficient i acurada en la que no gastem sense saber si podem assumir aquesta quantitat o assegurar-nos de tenir uns ingressos previs, degut a les creixents dificultats a l'hora de presentar justificacions i el cada cop major filtre en el concepte d'aquestes despeses. De cara als ingressos ens agradaria poder augmentar les administracions implicades en el suport econòmic a la federació, però sobretot volem investigar altres fonts de finançament que ens permetin, per exemple, assumir les despeses difícilment imputables a cap conveni o subvenció. També volem canviar-nos a la banca ètica i oferir i facilitar l'accès al consum responsable a les casaleres. Les idees per augmentar els fons propis són reactivar la campanya de sòcies col·laboradores Forever Young, pensar en serveis o recursos que puguem oferir a tercers i els materials o quotes de la federació i les seves activitats.

## **8.3 Gestió dels casals**

Aquest any la nostra idea és treballar des de una perspectiva més horitzontal i transparent i per això ens maquem l'objectiu de millorar els canals i la interlocució amb les entitats federades. Volem desenvolupar un nou model de comunicació tenint a una persona referent de la gestió

econòmica de cada casal que treballi transversalment amb l'equip tècnic i els referents territorials del secretariat. Alhora que des de la federació s'oferiran recursos formatius en l'àmbit econòmic per a reforçar el vincle i el sentiment de pertinença entre les casaleres i tota l'estructura de gestió i administració de la federació. Volem facilitar i ser un punt de recolzament en la gestió econòmica dels casals.